

Пошаговый антикризисный план производителя: два направления действий

Жанна Мартынова
генеральный директор
аналитической компании VladVneshService
член комитета ТПП РФ
по внешнеэкономической деятельности



Вероника Любке
сооснователь и генеральный директор
агентства по экспортному продвижению бизнеса
Bridge-One-Seven GmbH



Содержание

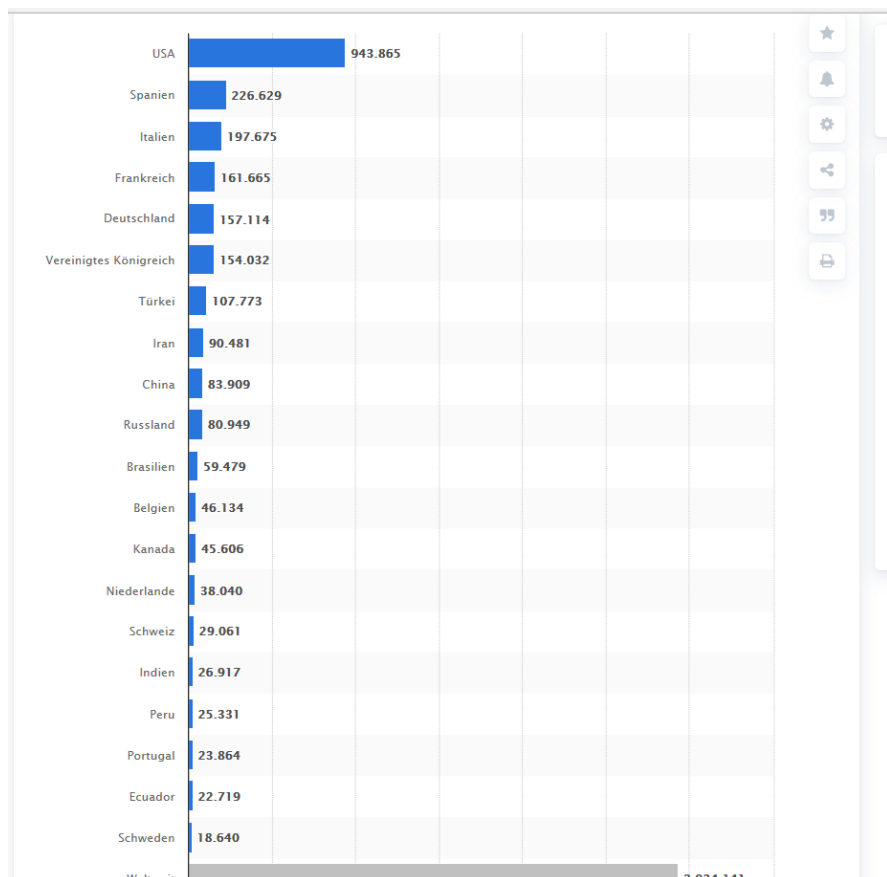
- Вводное слово;
- Обзор: актуальная ситуация для экспортных продаж на примере ряда стран (DACH);
- Этапы антикризисного плана;
- Корректировка ассортимента;
- Примеры ниш, сохранивших экспортную активность;
- Актуальные источники оперативных данных;
- Новости из отраслей в Центральной Европе: ситуация на стороне закупщиков;
- Проверенные инструменты выживания в кризис;
- Примеры рабочих планов, ориентированных на импортозамещение.

Актуальная ситуация для продаж в страны DACH.

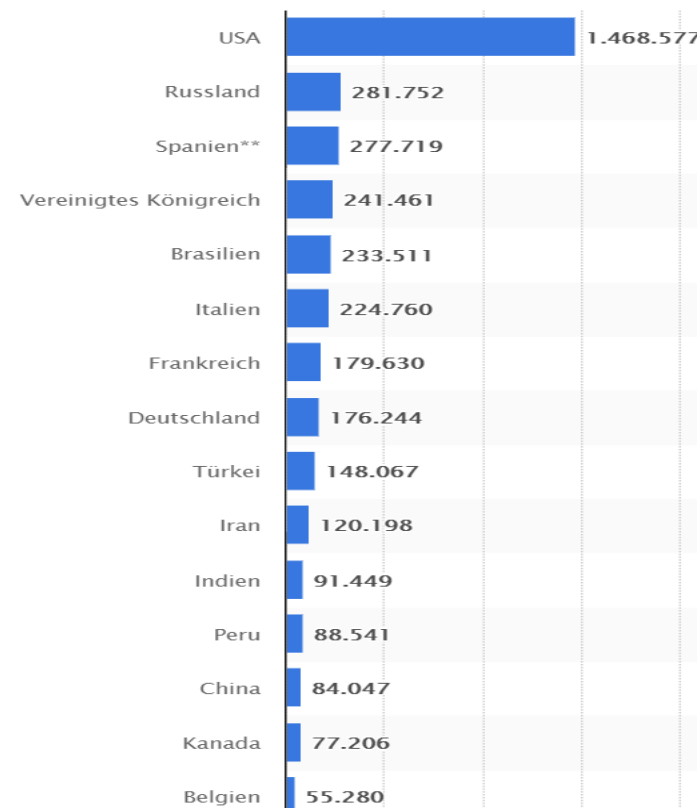
DACH: Германия 5ое место, Швейцария 15ое место, Австрия 20ое место на 21.04., на 27.04 не в рейтинге (число зарег. инфекций. Statista, 21.04./ 27.04.2020/ 17.05.20).

27.04.2020

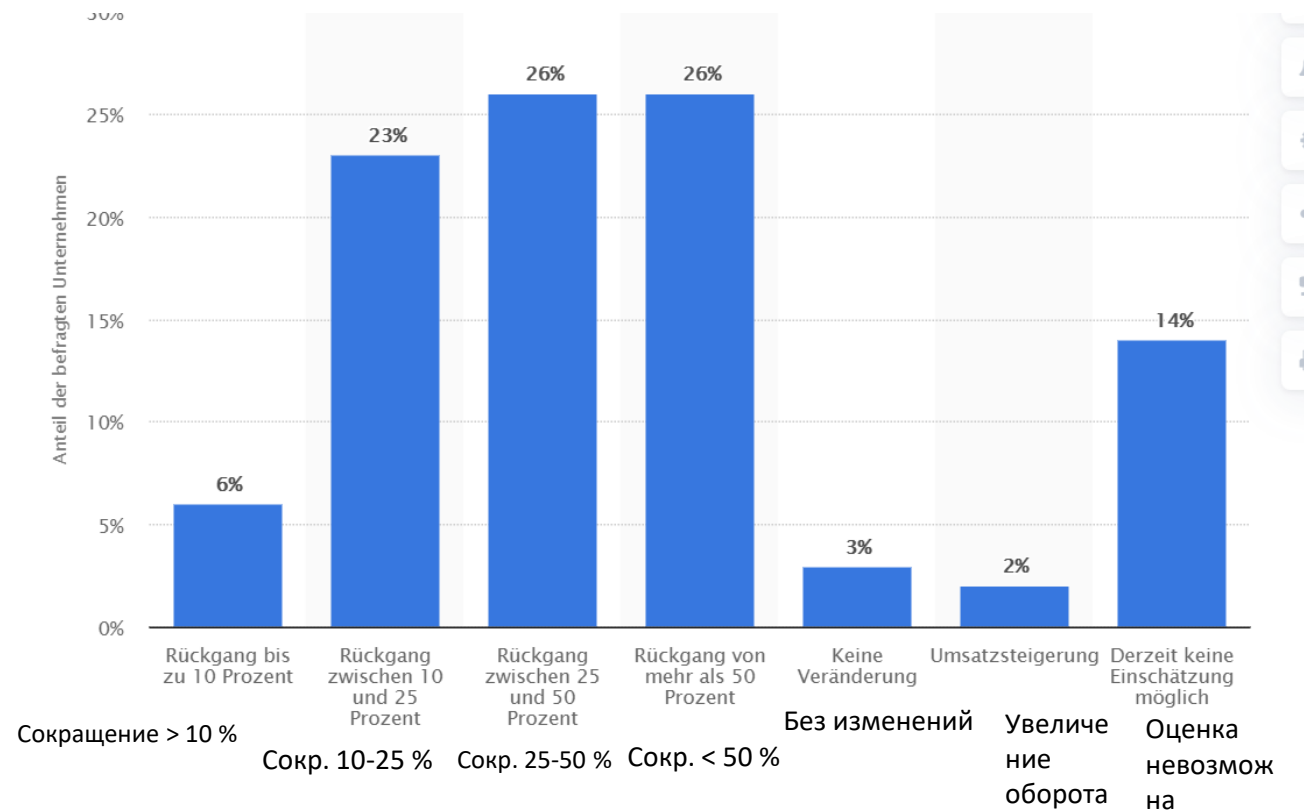
17.05.2020



DACH:
Поэтапное
снятие
запретов,
выход на
прежние
рабочие
практики.



Ожидание по сокращению оборота на 2020 г, 15 тыс. опрошенных компаний.



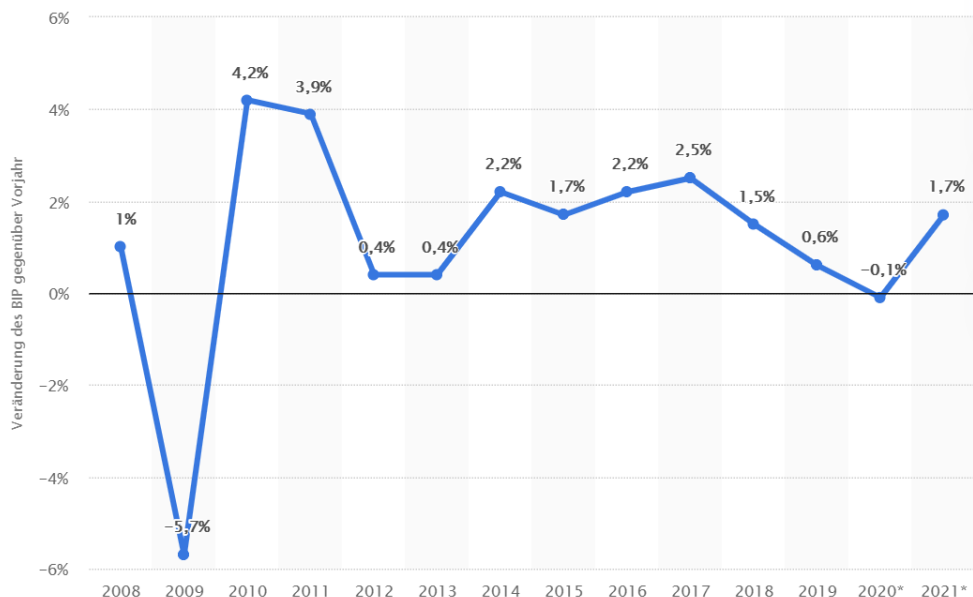
Важный фактор:

жизненный цикл проектов.
Пример: технологии в ЦБП.

Актуальная ситуация для продаж в страны DACH

II-III квартал 2020: падение мирового рынка, средний прогноз минус 6 %, тогда как на IVый квартал 2020 – стабилизация, на 2021 отыгрывание позиций.

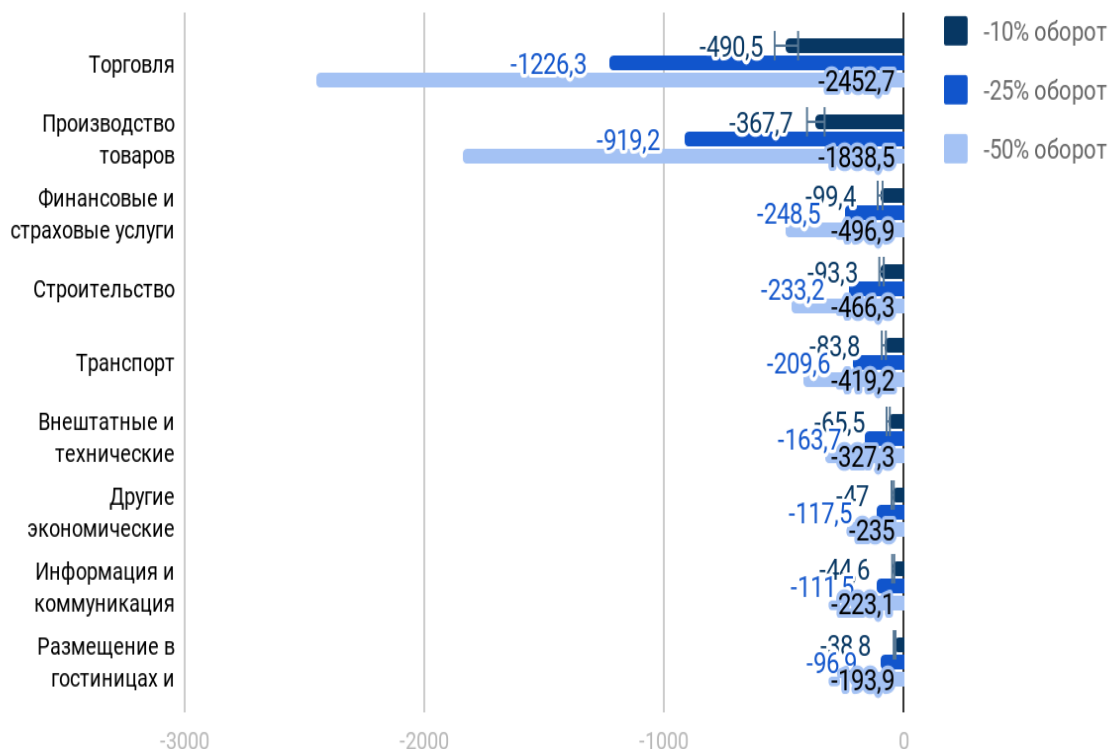
Здесь: Германия (данные см. DIW, Немецкий институт экономических исследований):



По данным на 07.05.2020, в марте немецкая промышленность потеряла 9.2 % (промышленное производство, строительство и энергоснабжение).

Spiegel: В связи с хорошим началом года общее снижение производства на **1ый квартал 2020** – всего на **1.2 %**. "Jetzt heißt es, nach vorne zu schauen", говорит один из ведущих экономистов LBBW, крупнейшего земельного банка ФРГ Йенс-Оливер Никлаш.

Потенциальные еженедельные спады продаж, в миллионах евро



Потенциальные потери австрийских отраслей, в млн. евро, понедельно.

- 1 – торговля
- 2 – производство товаров
- 3 – финансовые и страховые услуги
- 4 – строительство
- 5 - транспорт
-

Общий показатель ВВП на 30.04.2020:
В 1ом квартале - минус 2.5 % по сравнению с 4ым кварталом 2019.

Актуальная ситуация для продаж в страны DACH

Есть ли экспорт в Центральную Европу: да.

Сложности и шансы:

Нарушенные цепей поставок (логистика, производство)

Запрет на экспорт групп товаров (РФ и другие страны)

Нерегулярная работа компаний закупщиков (отличия от страны к стране; главная роль: конкретные меры по борьбе с распространением вируса).

Необходимо:

глубинный анализ актуальной информации по своей области и

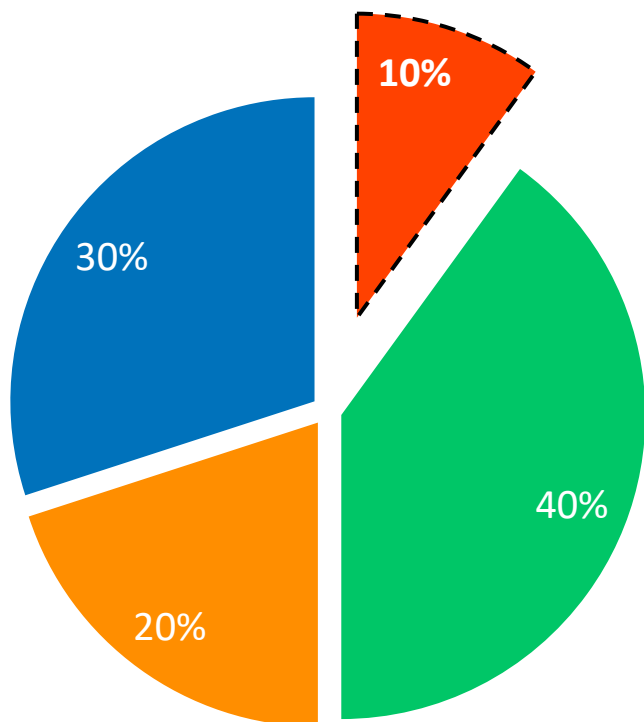
целенаправленная работа по развитию экспорта.

упор на прямые поставки.

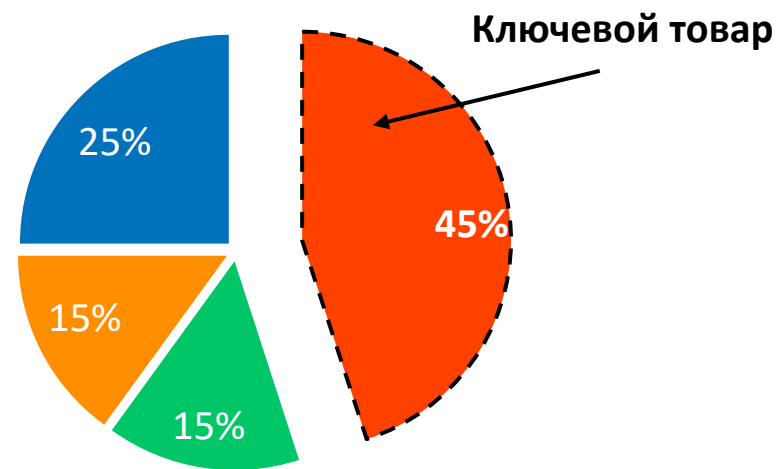


Шаг 1: Выявление нового ключевого товара

2 квартал 1998 года

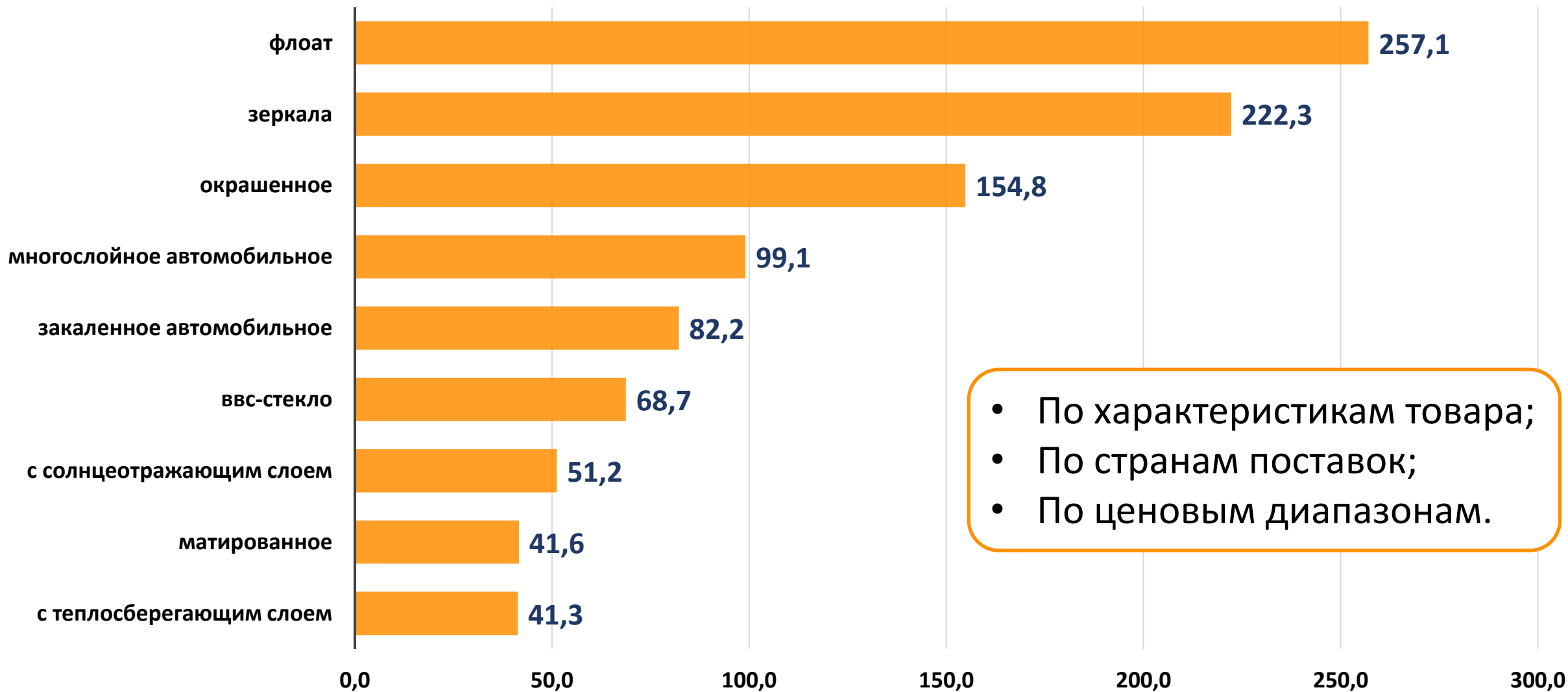


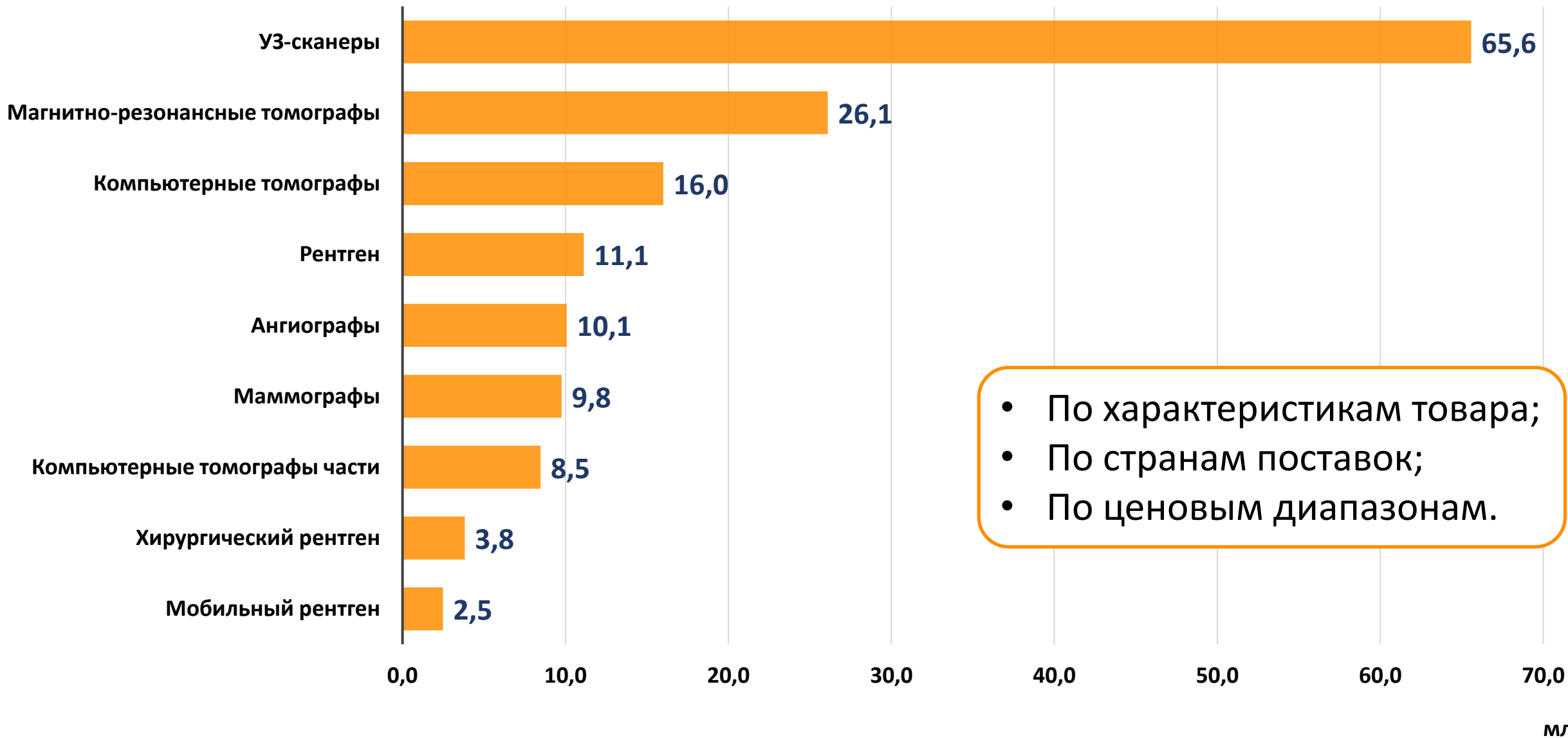
3 квартал 1998 года

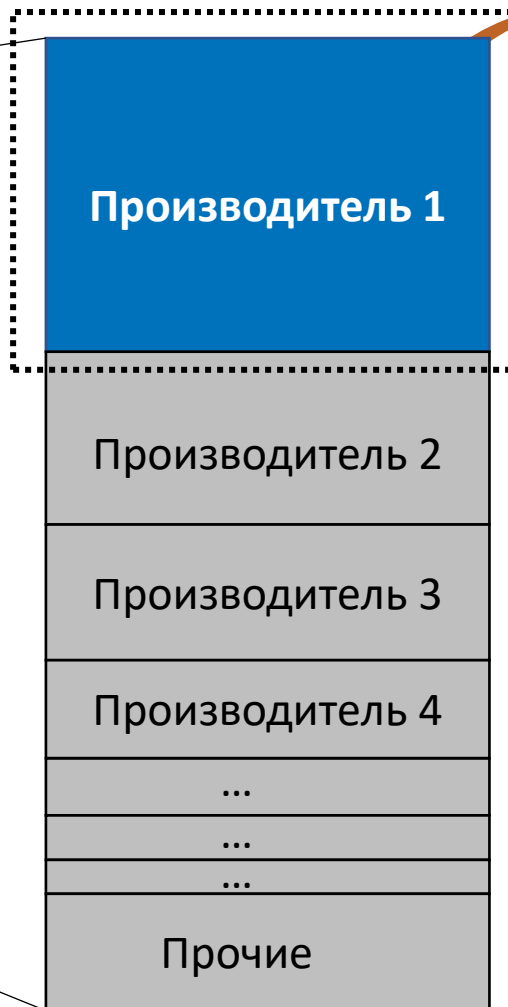
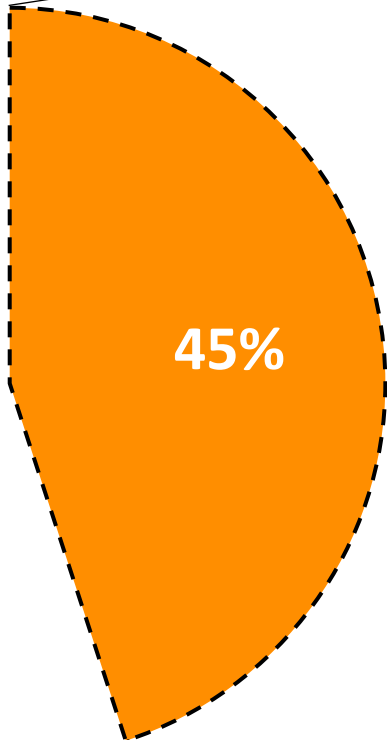
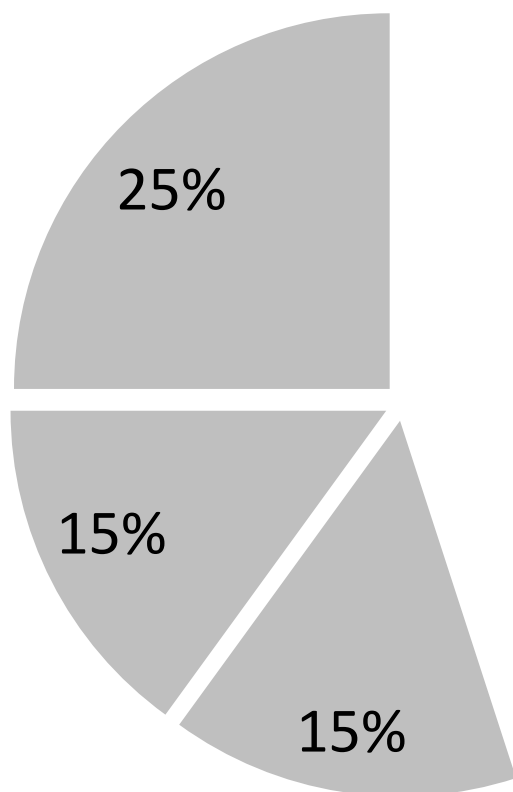


Товар А Товар Б Товар В Товар Г

Товар А Товар Б Товар В Товар Г







Ведущий производитель:

1. Страна

Финляндия

2. Основные регионы назначения

Москва, Нижегородская обл.

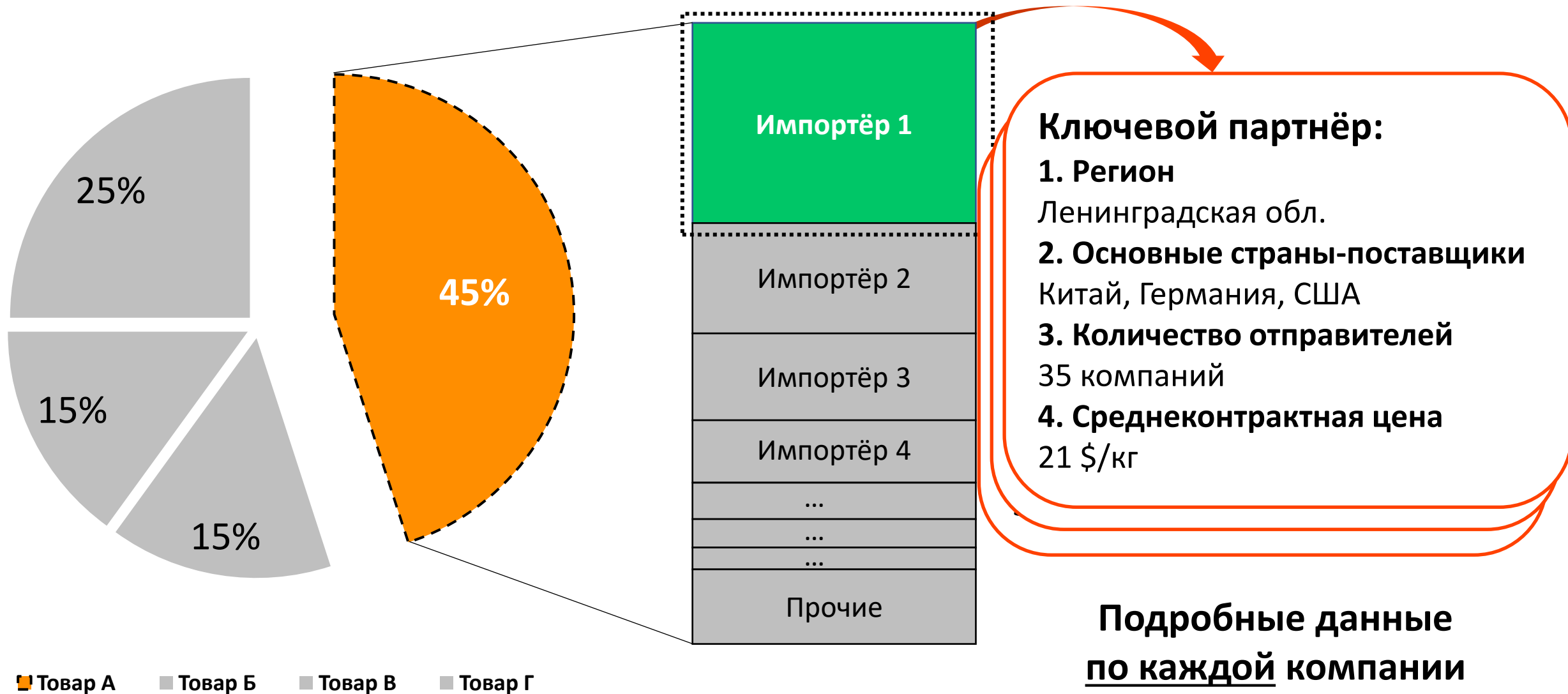
3. Количество получателей

42 компании

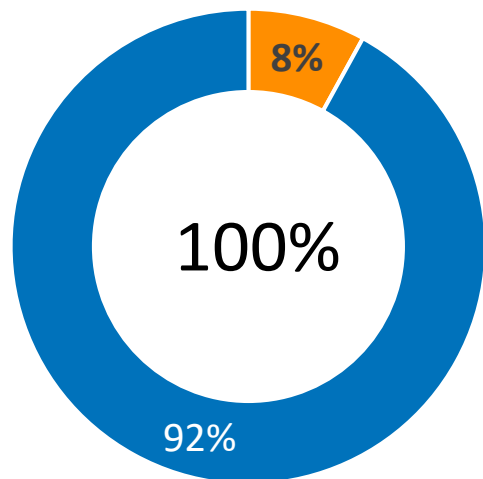
4. Среднеконтрактная цена

5 \$/кг

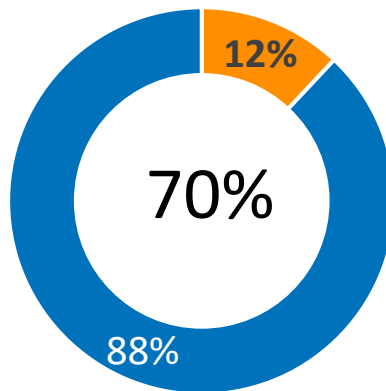
**Подробные данные
по каждой компании**



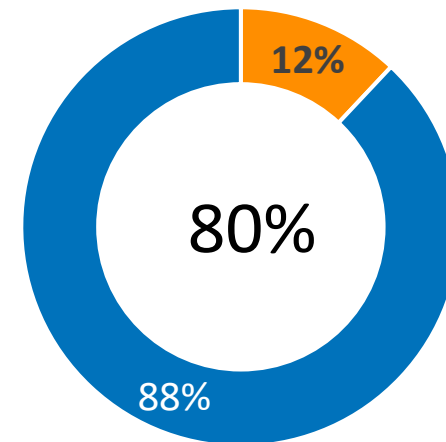
4 кв. 2019 г.



1 кв. 2020 г.



2 кв. 2020 г.



Кварталы	Общий экспорт, тыс. \$	Доля компании	Объём экспорта, тыс.\$
4кв. 2019	2000	8%	160
1кв.2020	1200 (-30%)	12%	144
2кв.2020	1400 (+10%)	12%	168

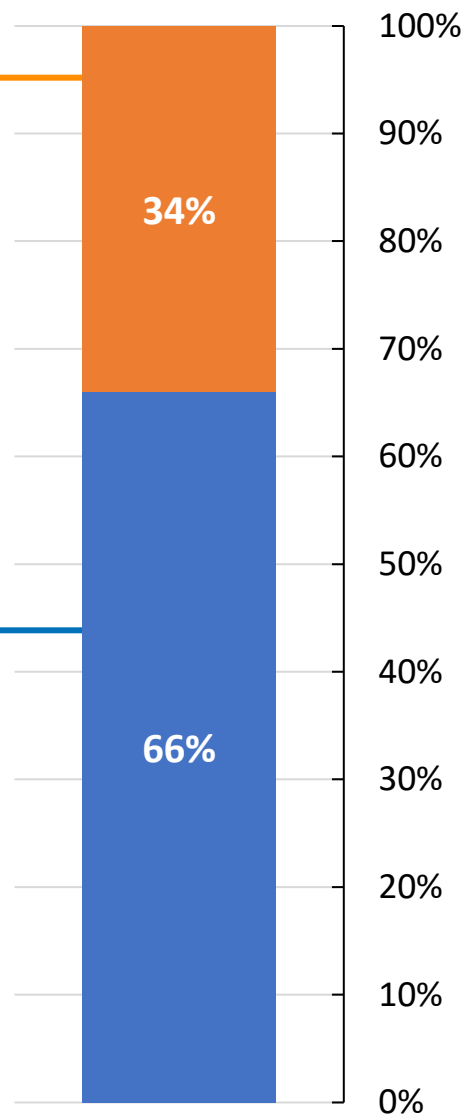
Источники рыночной информации:

- Статистика экспорта;
- Статистика ЖД перевозок;
- Статистика международной торговли;
- Внутренняя статистика стран;

«Кто владеет информацией, тот владеет миром» - Н. Ротшильд

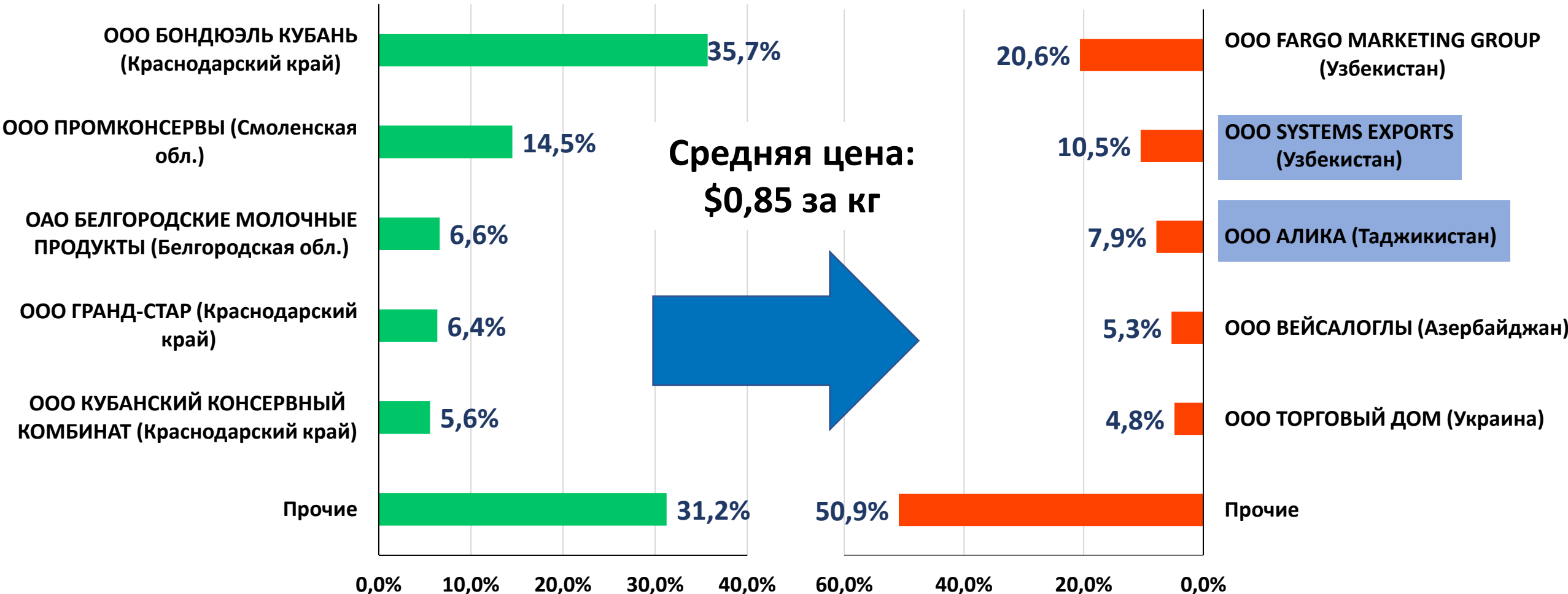
ТН ВЭД **2306300000**

ТН ВЭД **1404900008**



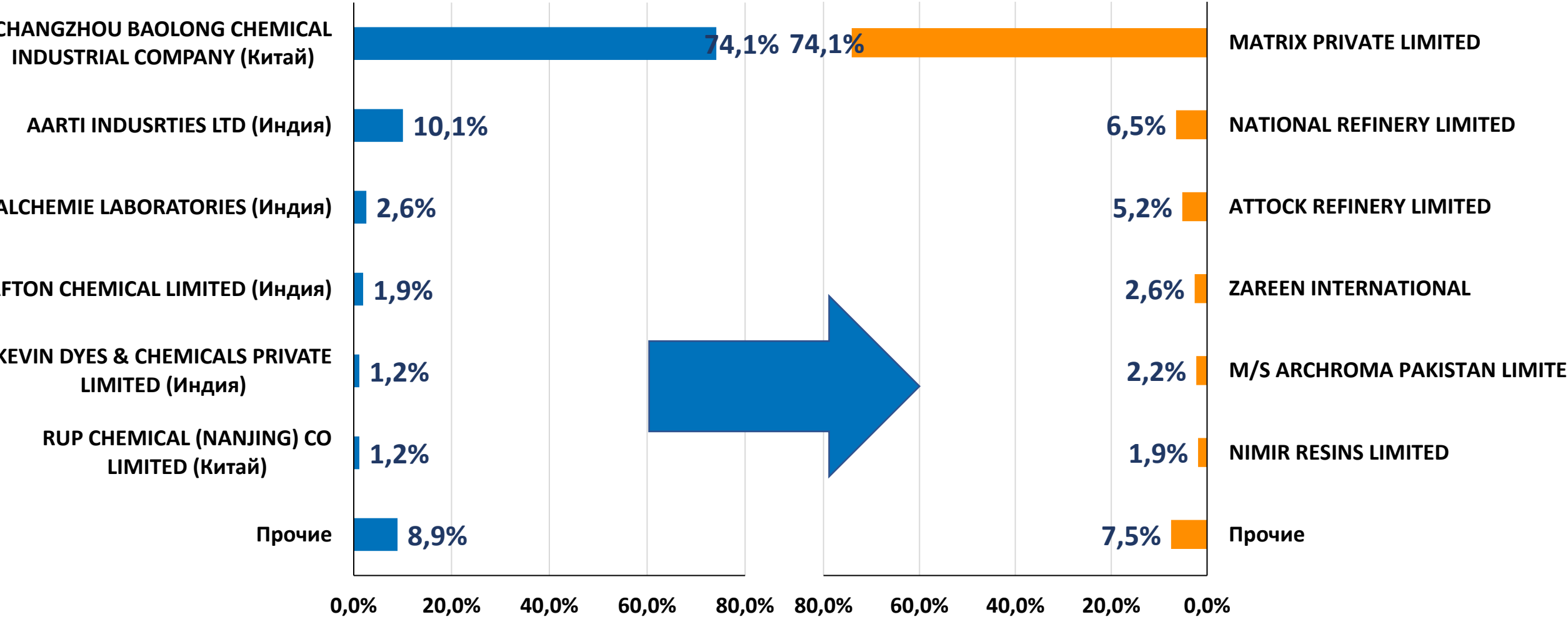
Производители (всего 52 за 4 кв. 2019 г.)

Покупатели (всего 127 за 4 кв. 2019 г.)



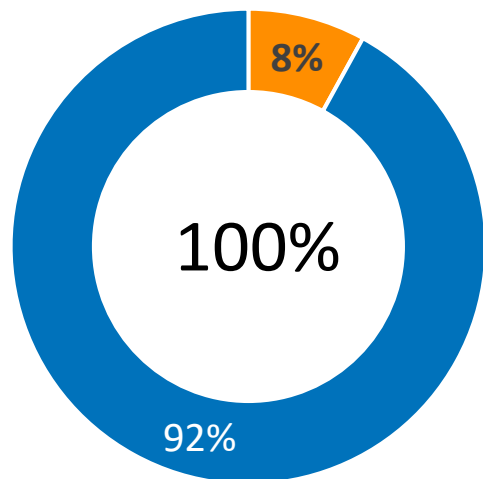
Поставщики

Покупатели

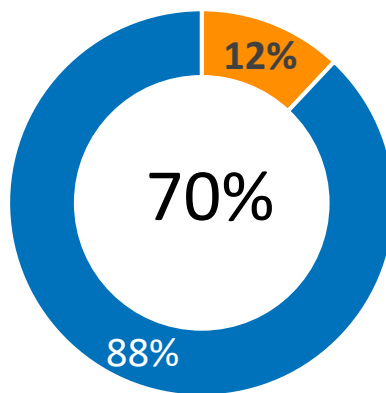


Детальная статистика доступна по странам: Китай, Украина, Казахстан, Узбекистан, Индия, Молдова, США

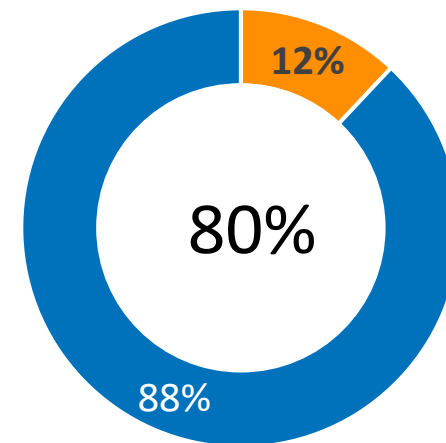
4 кв. 2019 г.



1 кв. 2020 г.



2 кв. 2020 г.



Источники рыночной информации:

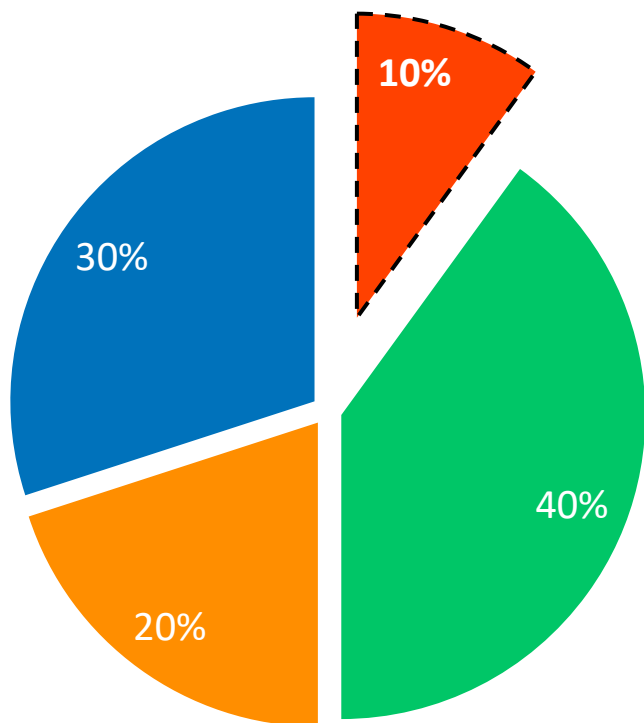
- Статистика экспорта;
- Статистика ЖД перевозок;
- Статистика международной торговли;
- Внутренняя статистика стран;

«Кто владеет информацией, тот владеет миром» - Н. Ротшильд

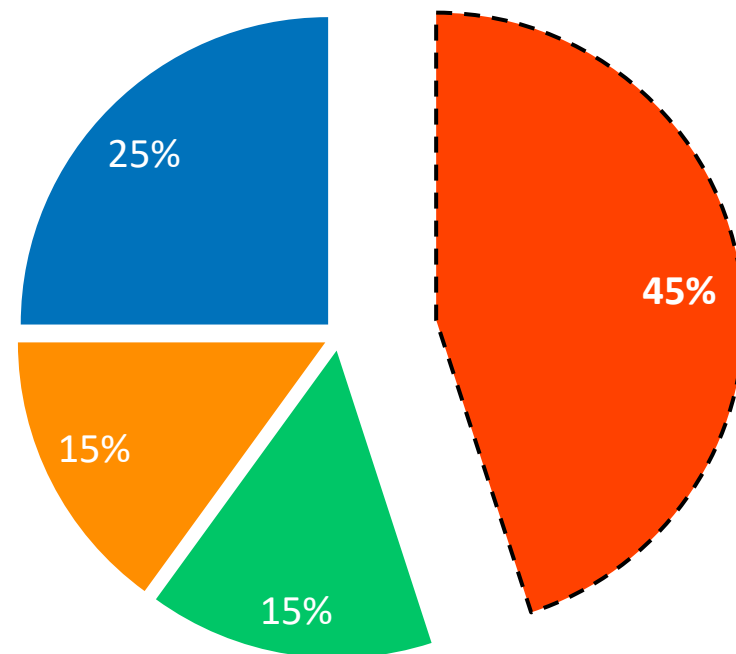
Кварталы	Общий экспорт, тыс. \$	Доля компании	Объём экспорта, тыс.\$
4кв. 2019	2000	8%	160
1кв.2020	1200 (-30%)	12%	144
2кв.2020	1400 (+10%)	12%	168

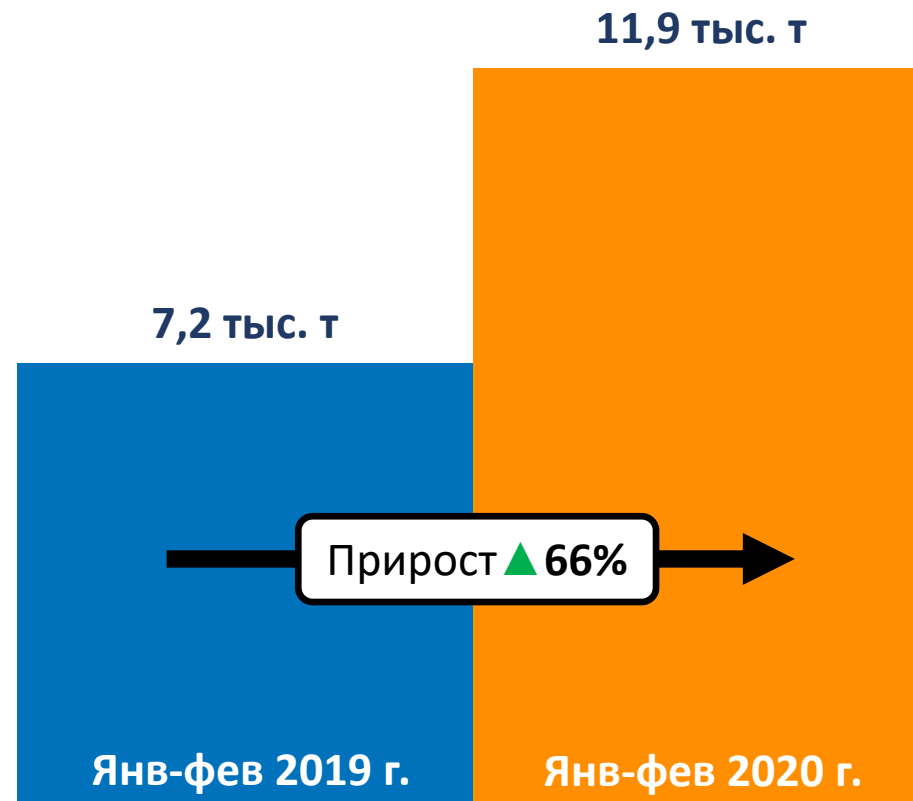
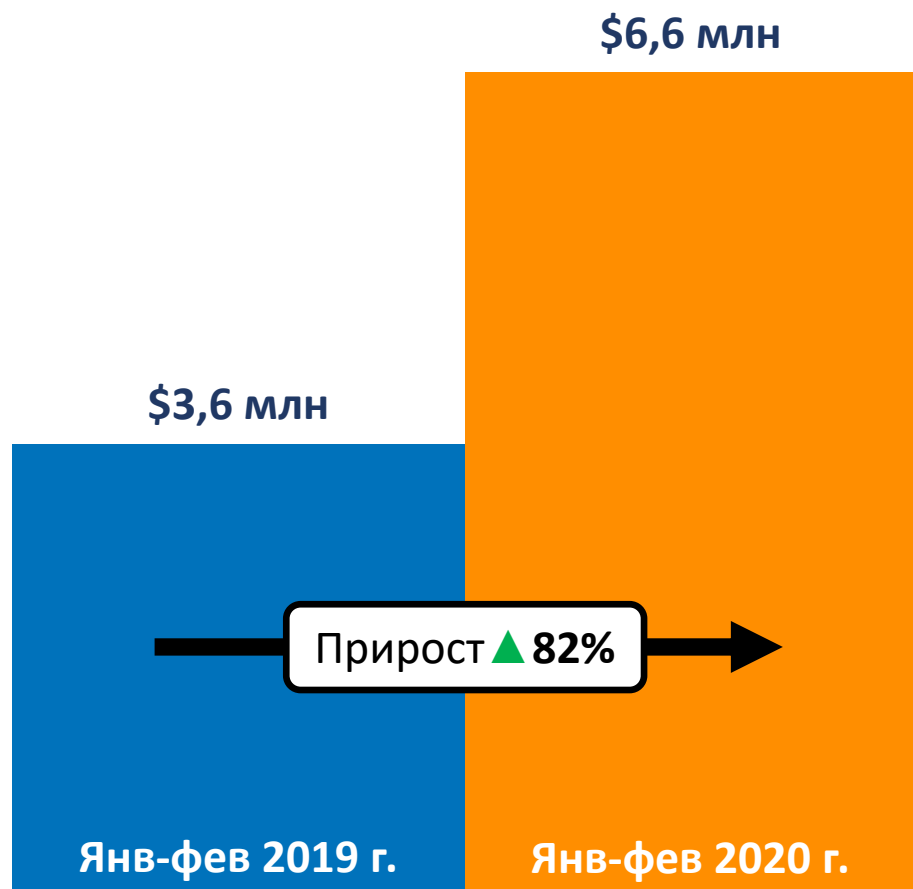
Структура объемов продаж

Компания

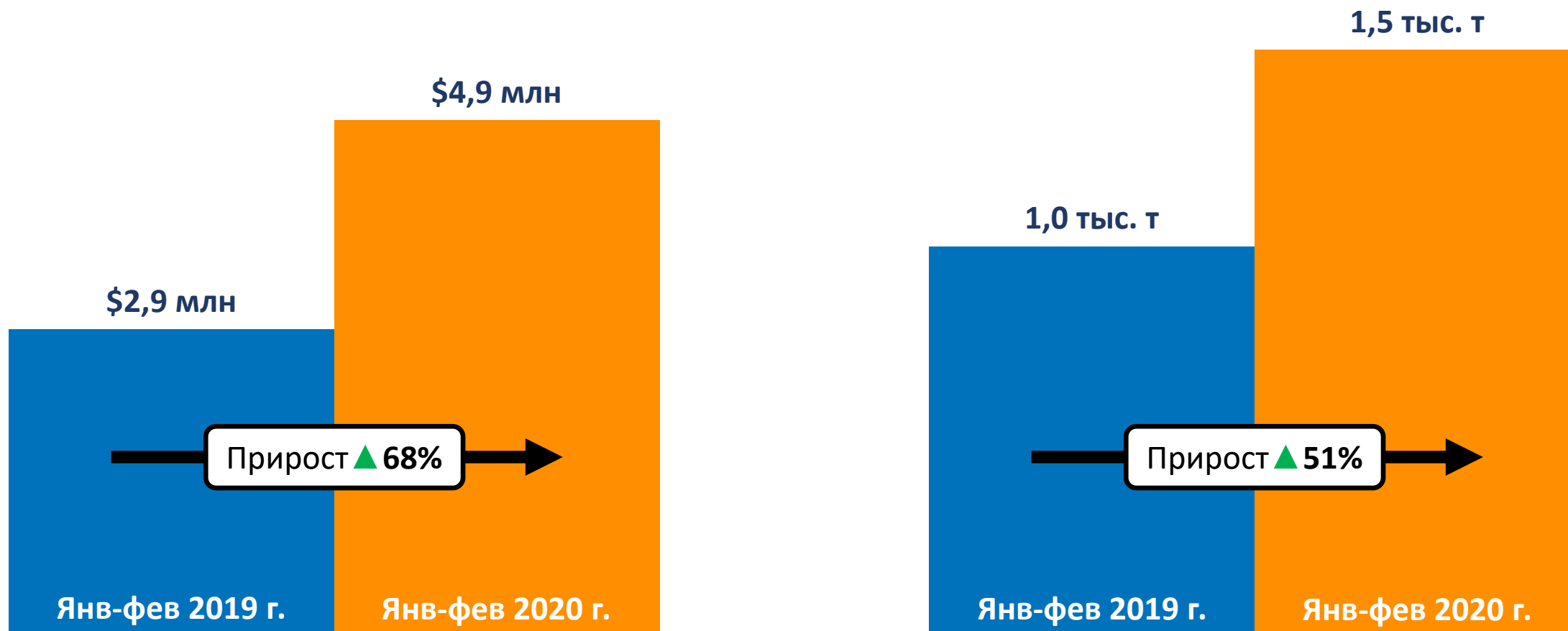


Весь экспортный рынок

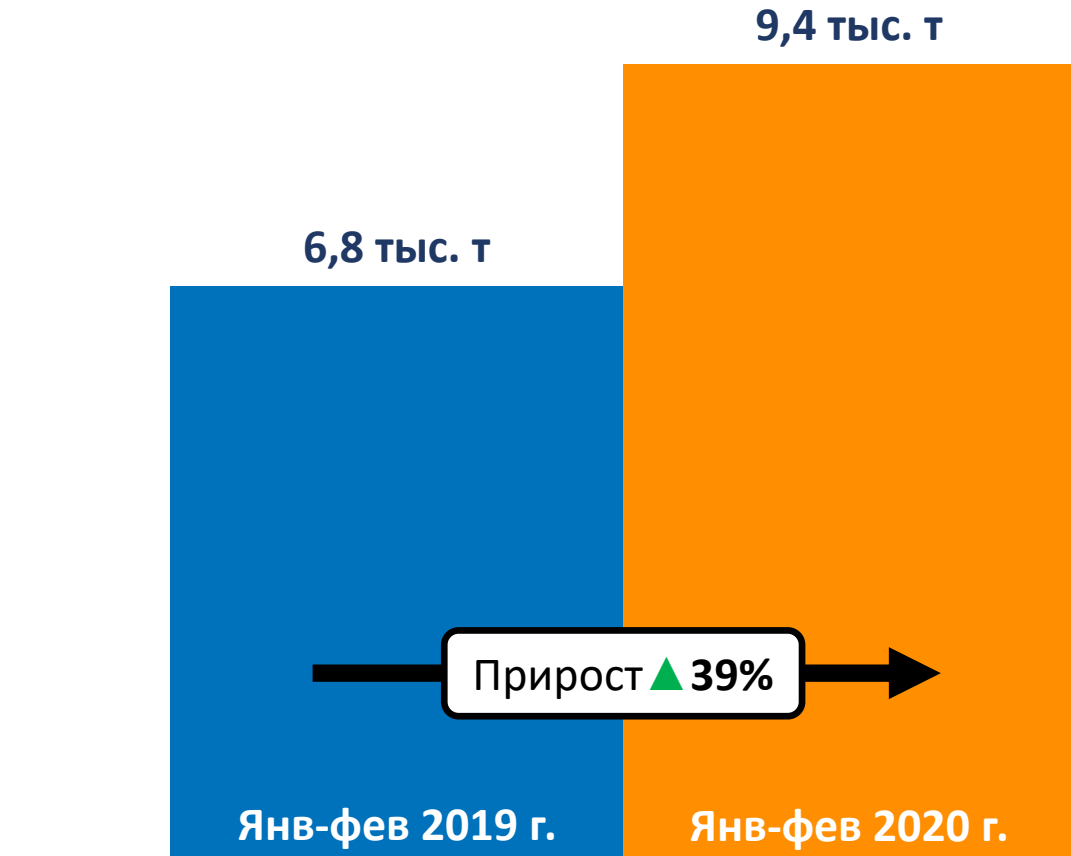
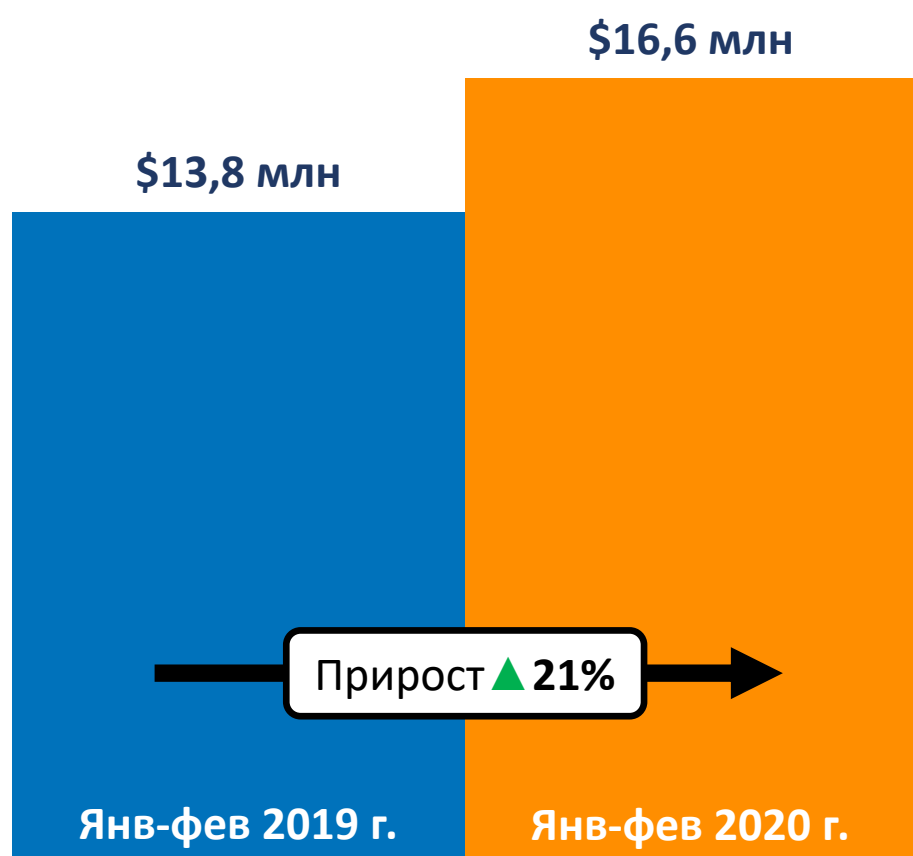




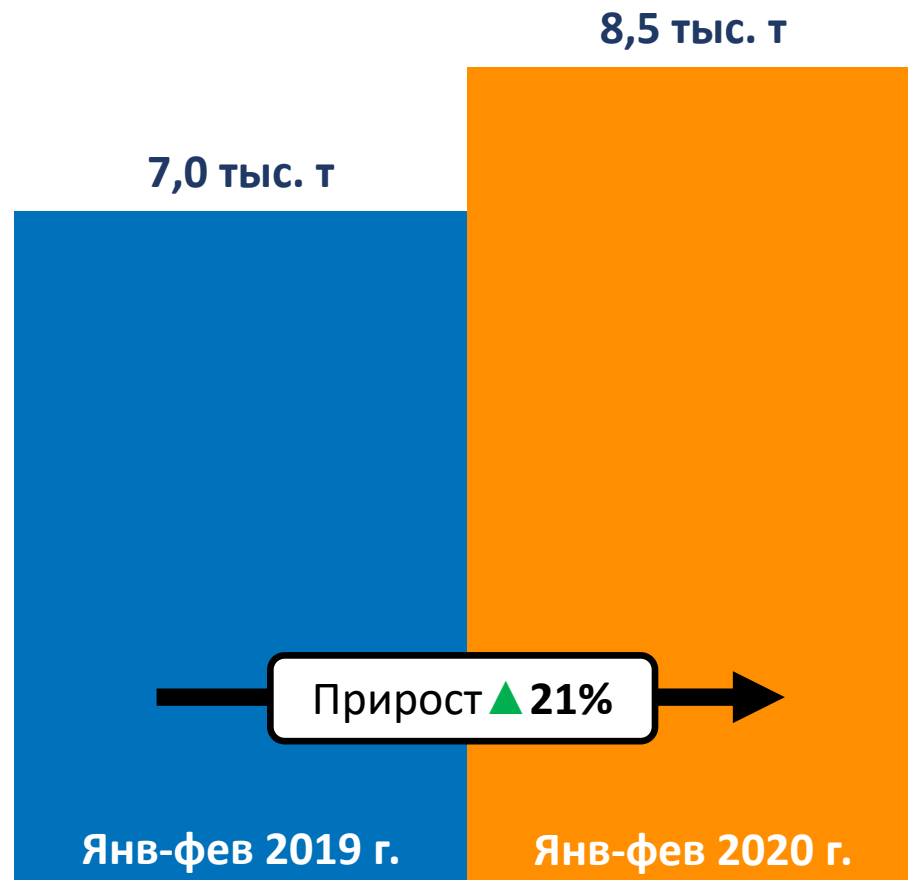
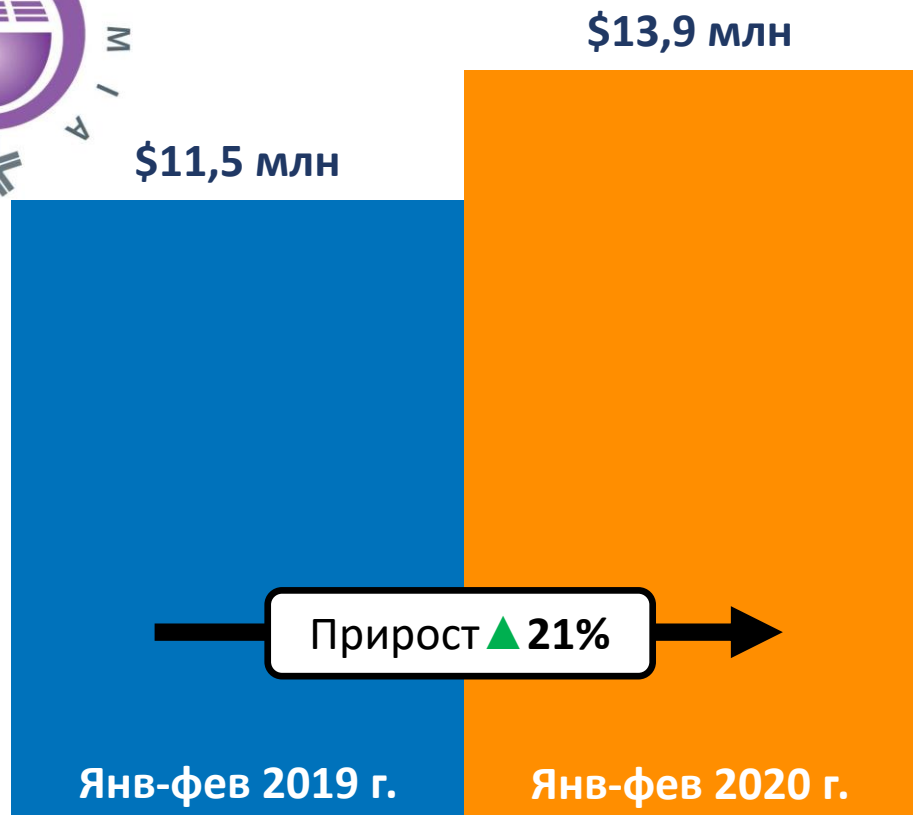
Средняя контрактная цена за 1 кг в янв-фев 2020 г.: **\$0,56** - ▲ 10% к итогу янв-фев 2019 г.



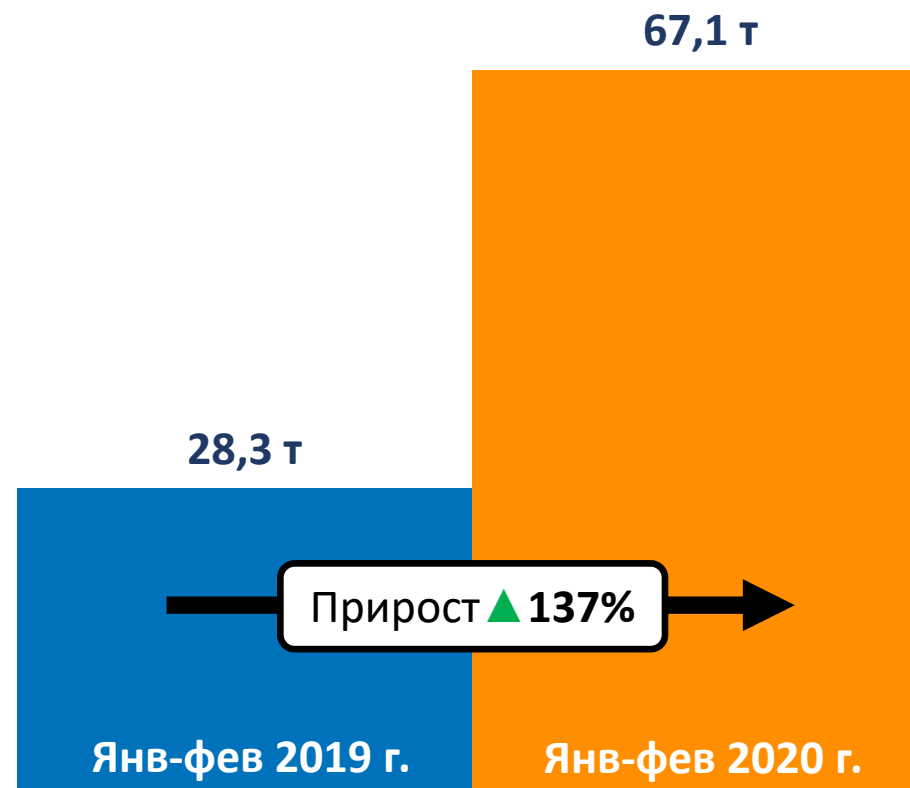
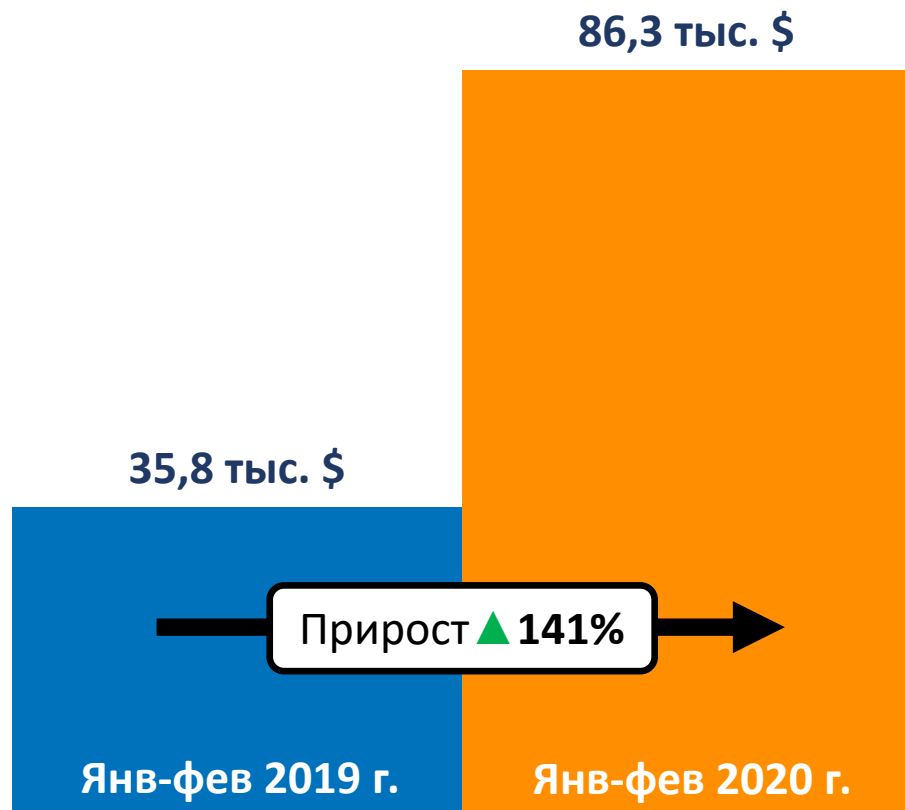
Средняя контрактная цена за 1 кг в янв-фев 2020 г.: **\$3,30** - ▲ **12%** к итогу янв-фев 2019 г.



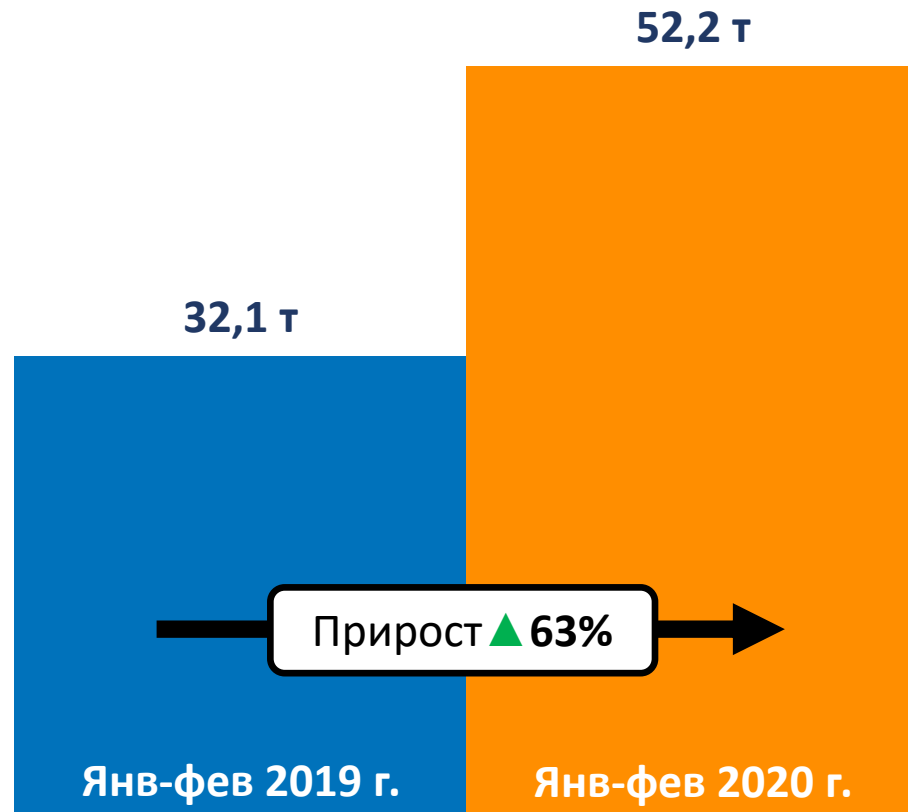
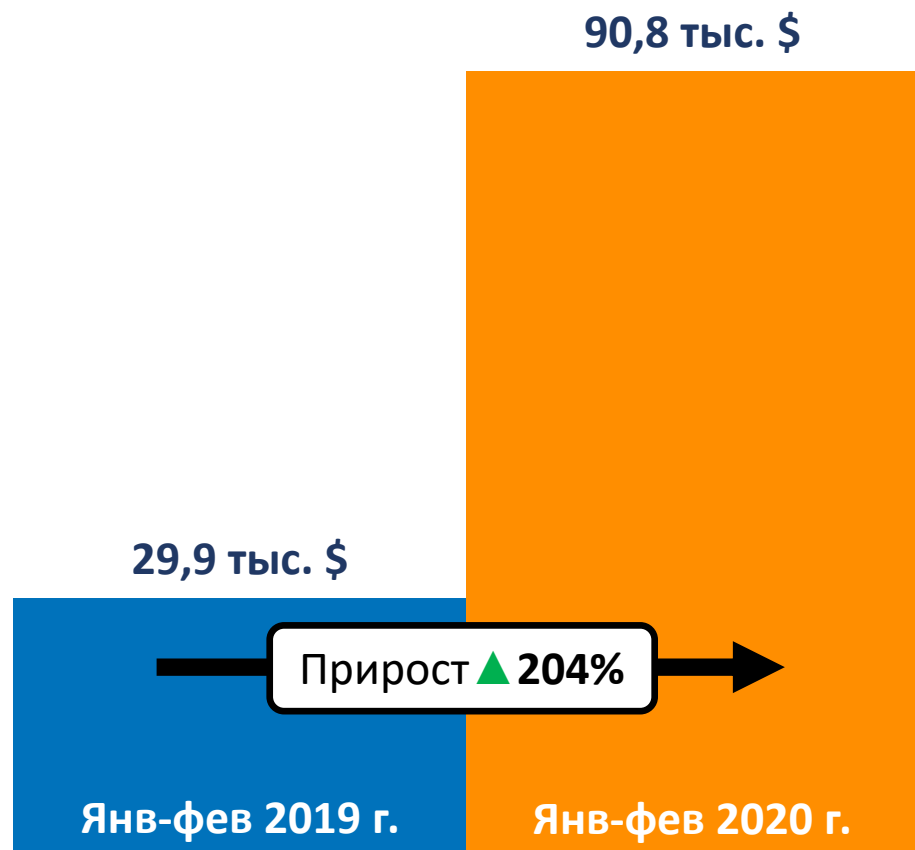
Средняя контрактная цена за 1 кг в янв-фев 2020 г.: **\$1,77** - ▼ 13% к итогу янв-фев 2019 г.



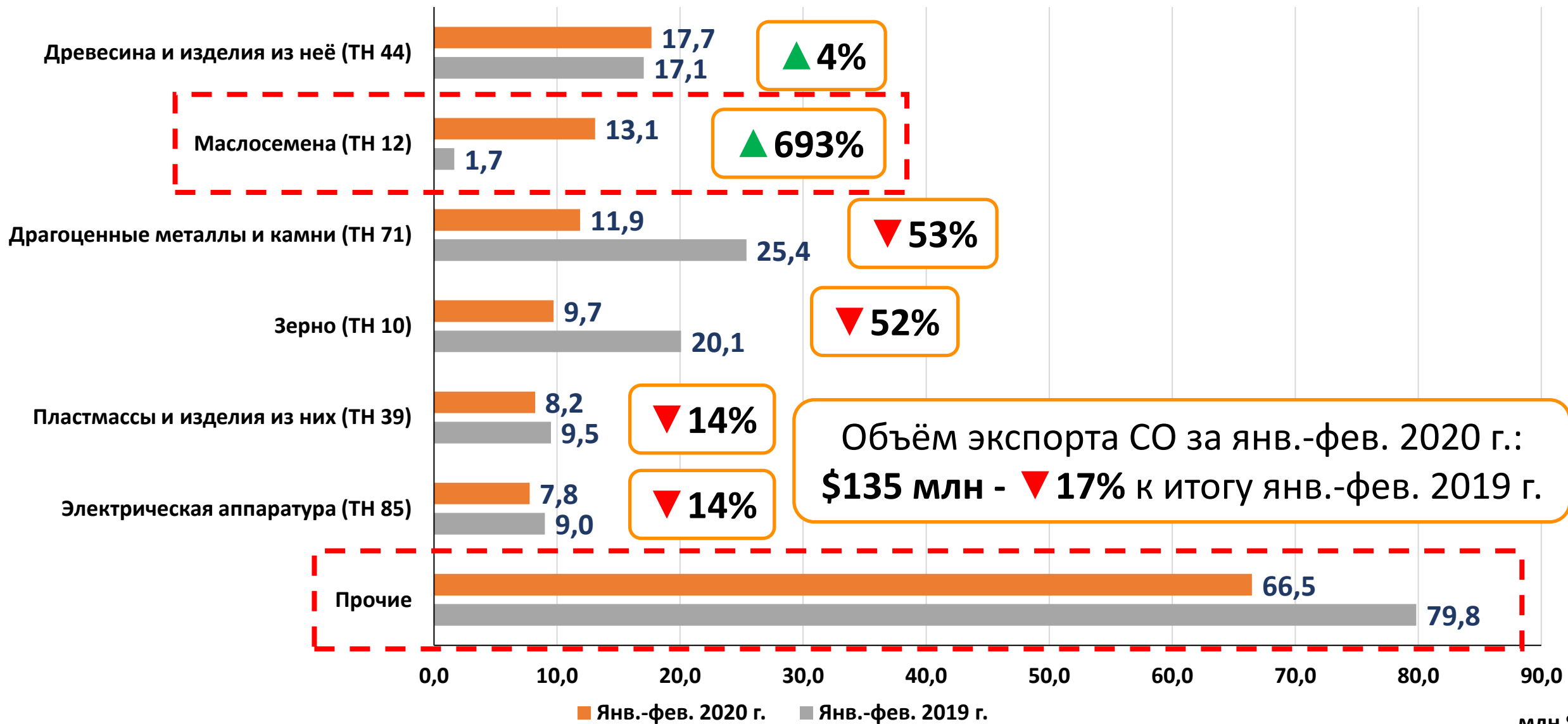
Средняя контрактная цена за 1 кг в янв-фев 2020 г.: **\$1,63** - ▲ 0% к итогу янв-фев 2019 г.

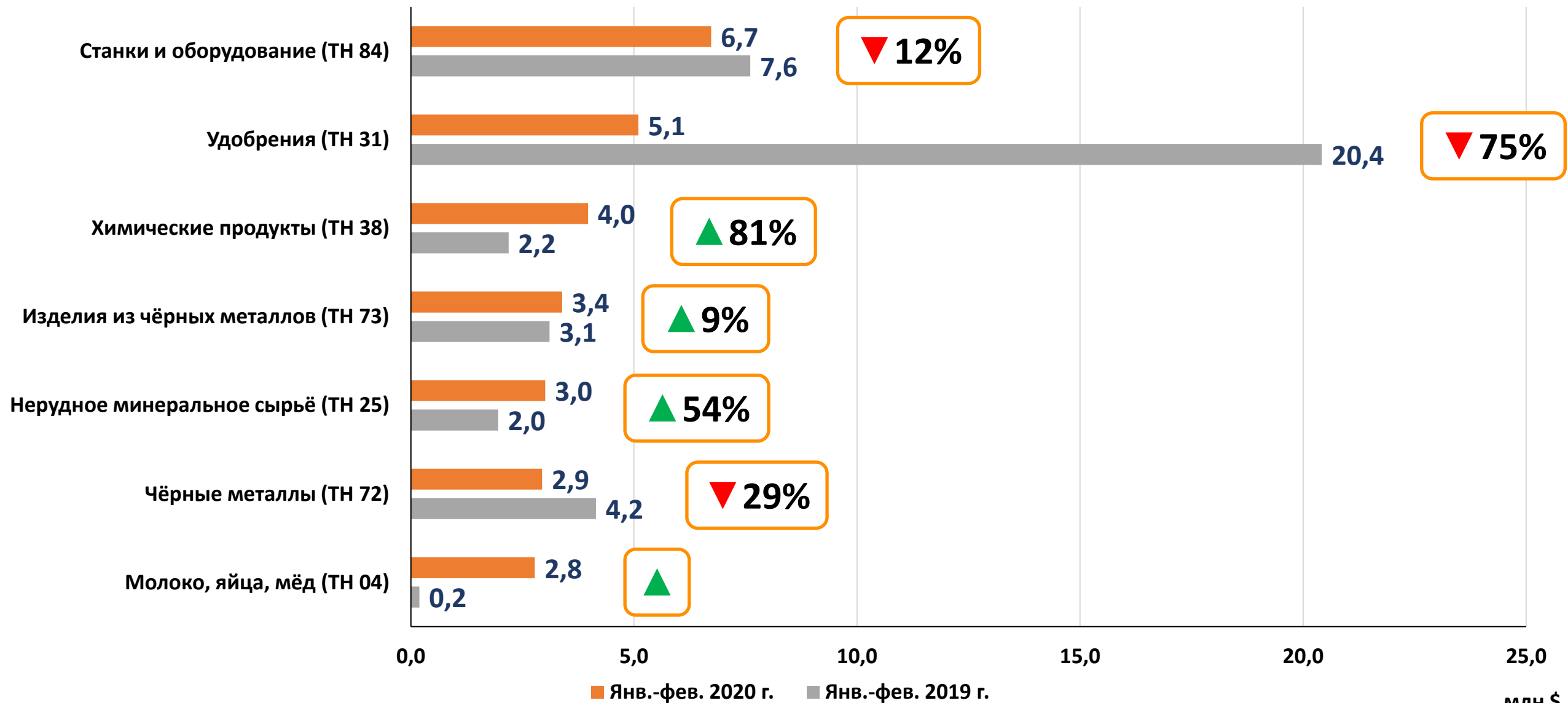


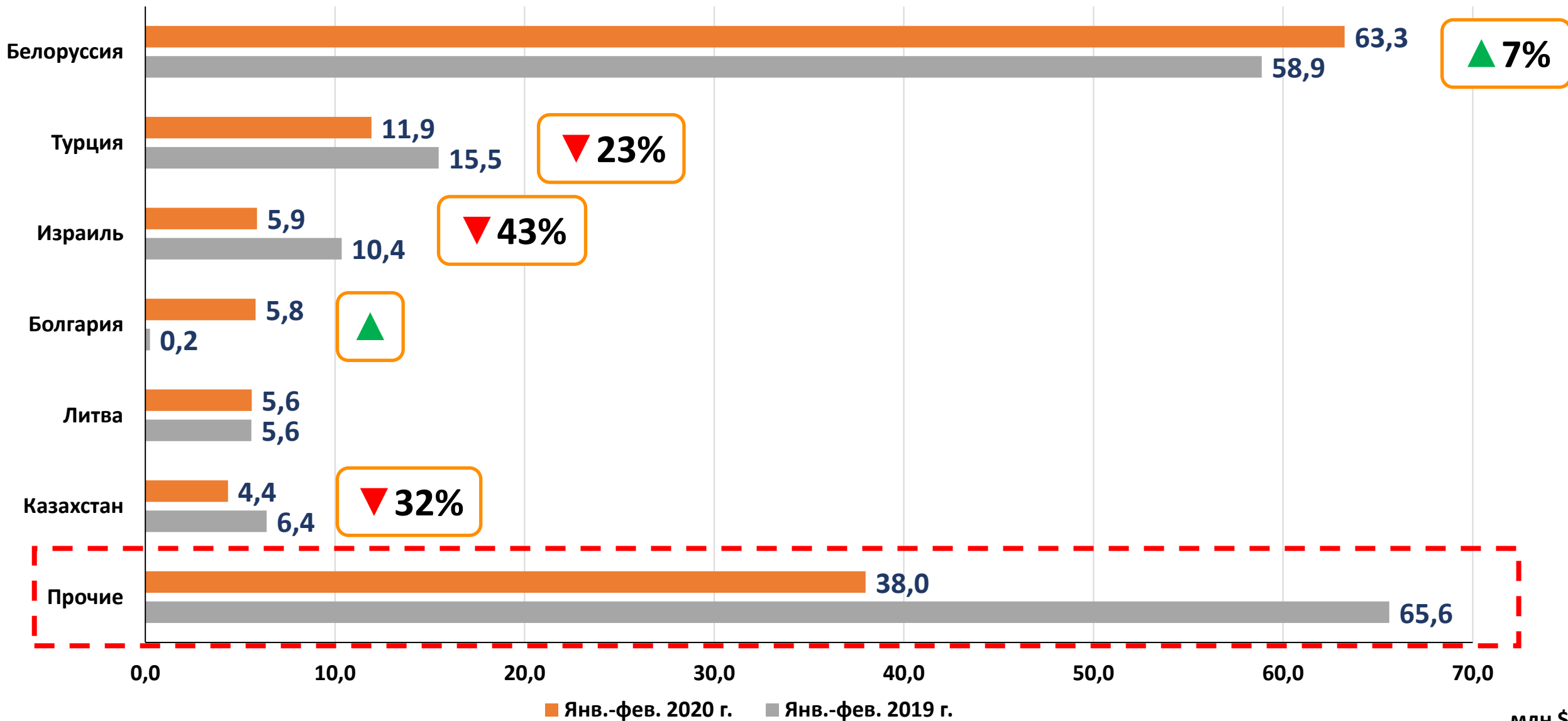
Средняя контрактная цена за 1 кг в янв-фев 2020 г.: **\$1,29** - ▲ 2% к итогу янв-фев 2019 г.

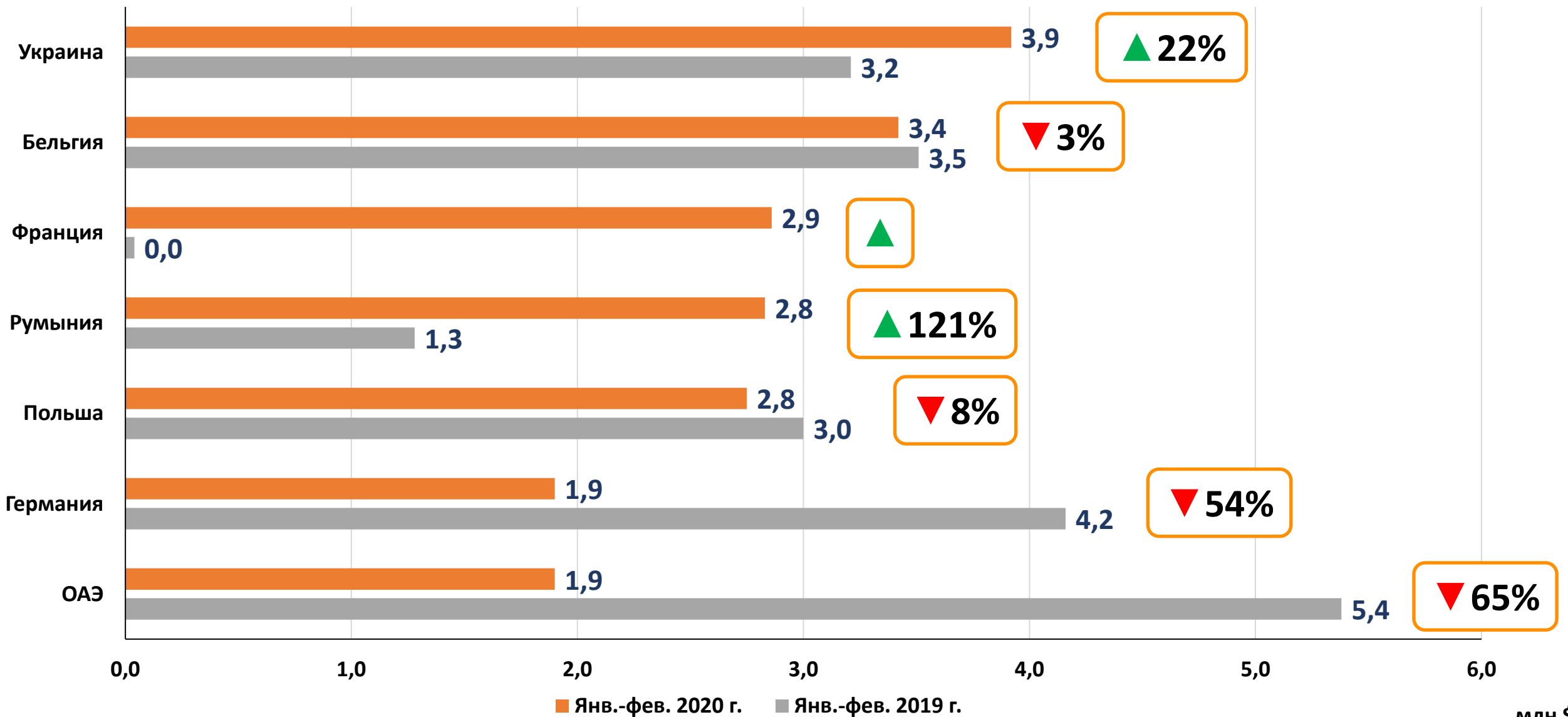


Средняя контрактная цена за 1 кг в янв-фев 2020 г.: **\$1,74** - ▲ 87% к итогу янв-фев 2019 г.









Стройматериалы

Алебастр
Гипс
Известь
Мел
Глина
Камень строительный
Кирпич строительный
Линолеум
Мастика кровельная
Блоки стеновые
Плитки керамические
Смеси сухие

Продукты

Вина фрукт ягод
Пирожные
Пряники ковриж
Карамель
Мед пчелин
Пастила
Шоколад
Лапша
Картофель семен
Консервы
Майонез
Соль
Сахар песок
Масло
Молоко
Мясо
Напитки

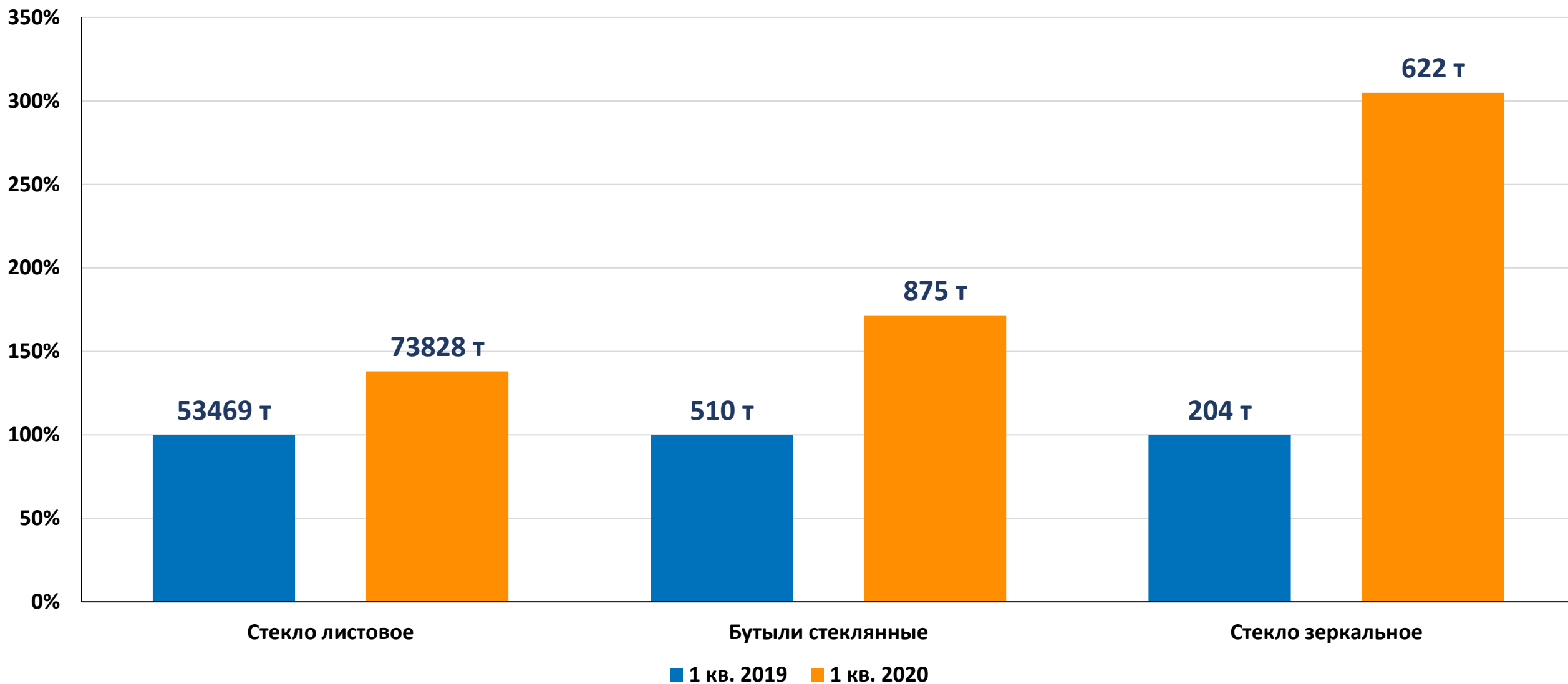
Химия

Калия хлорид
Ацетон
Изопропилбензол
Метилацетат
Полиэфиры
Этилацетат
Поролон
Кислоты
Полистирол
Порошки стир
Моющие средства
Полиэтилен
Пенополиуретаны
Полипропилен
Силиконы
Фторопласты

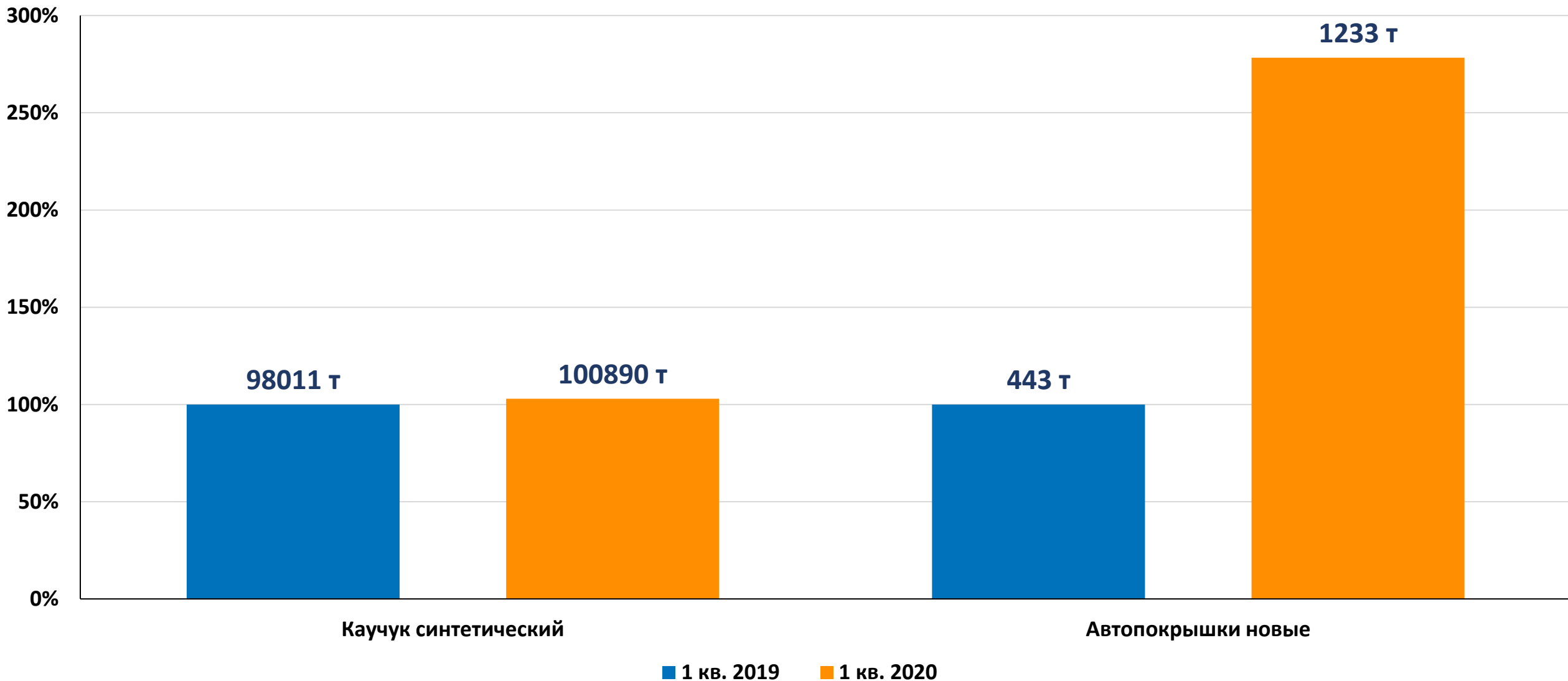
Стекло и дерево

Двери деревянные.
Опилки древесные
Щепа кр кровельная
Плиты ДСП
Фанера клееная
Шпон лущ строг
Стекло зеркал
Стекло лист пр
Стекло тех пр
Брикеты отход.
Кора пр
Отходы древес
тара дер воз пр
Бутылки стекло

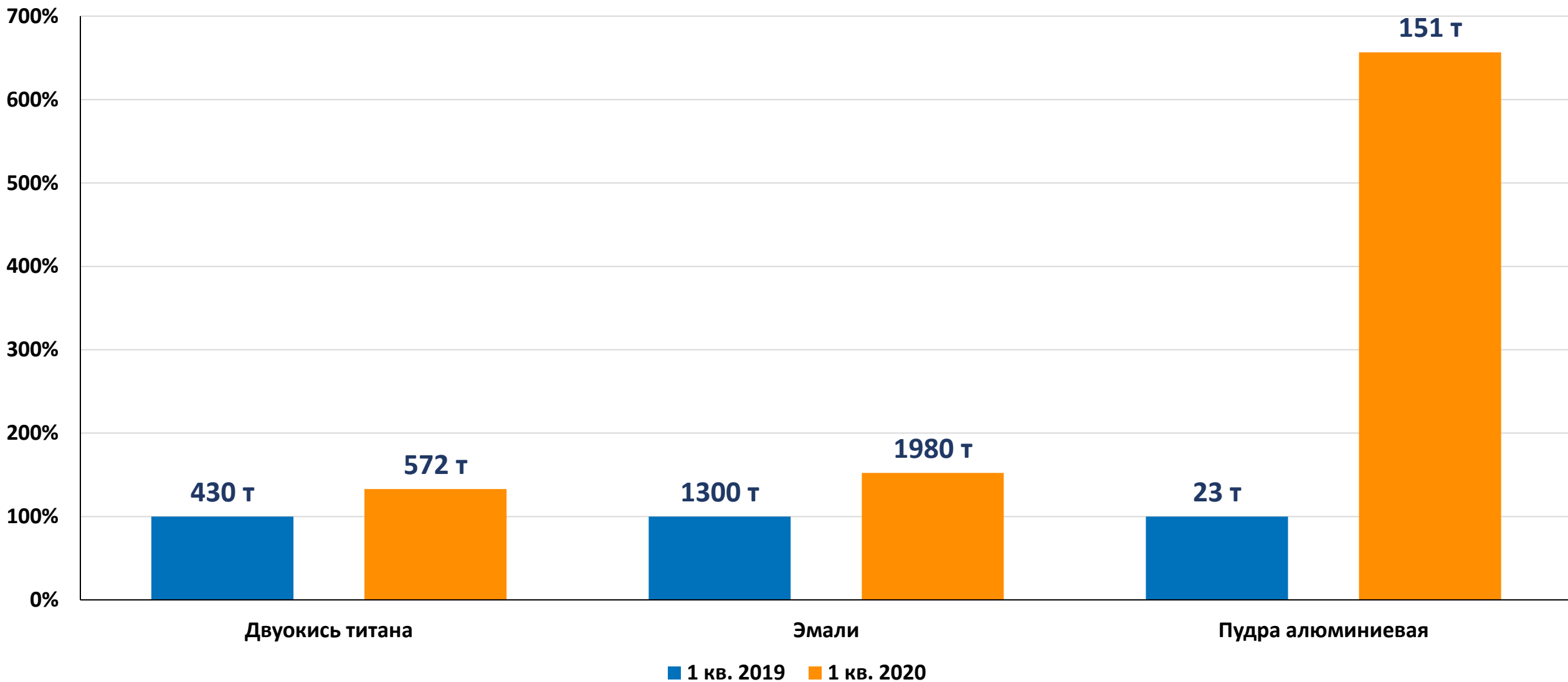
Прирост



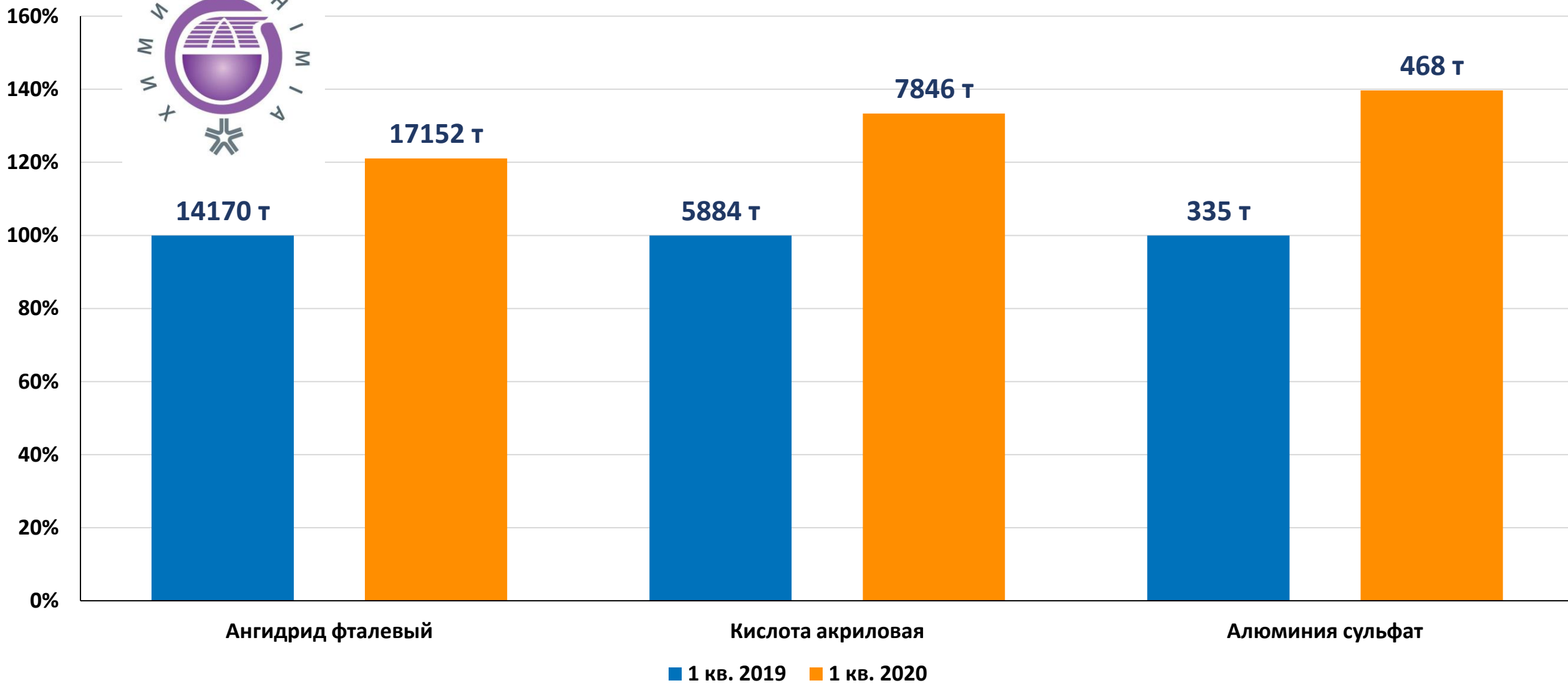
Прирост

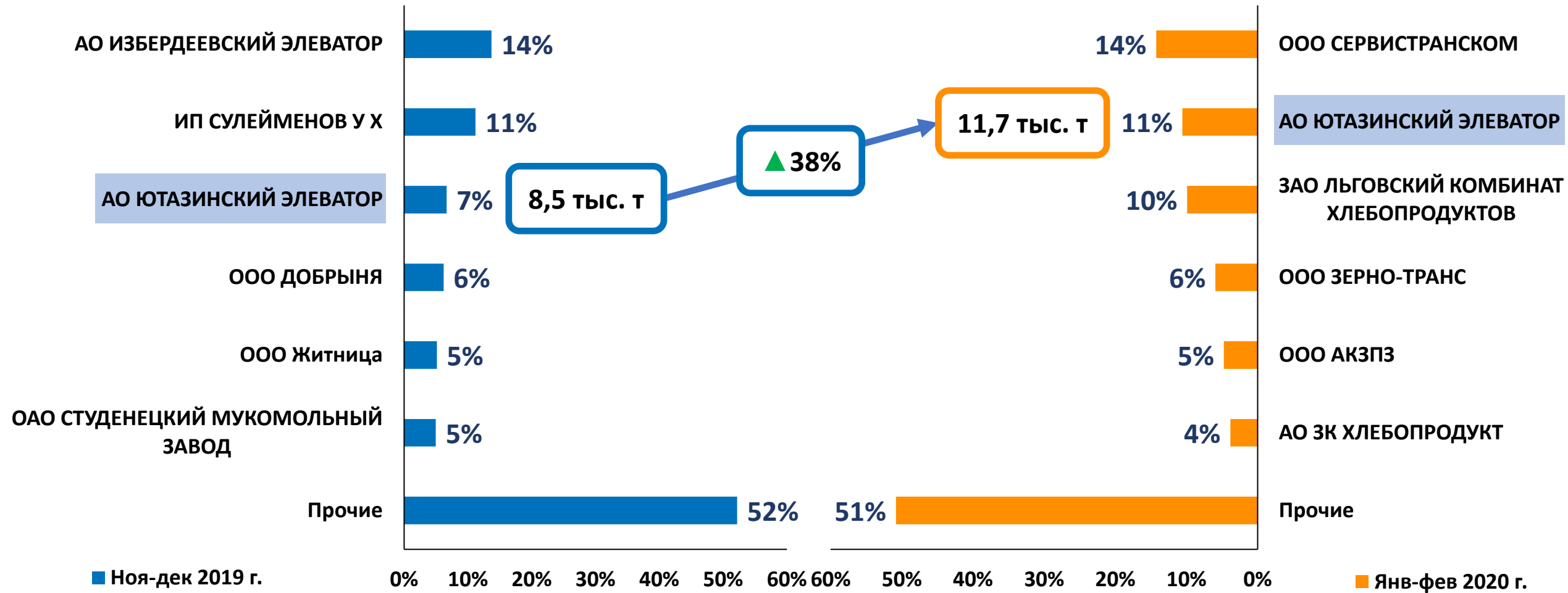


Прирост



Прирост





Объём экспорта за ноябрь-декабрь 2019 г. составил **121 тыс. т**

▼ 13%

Объём экспорта за январь-февраль 2020 г. составил **106 тыс. т**

2008 г.

2020 г.

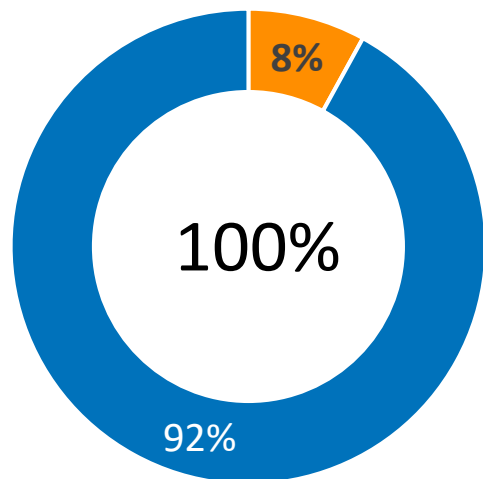


фрп

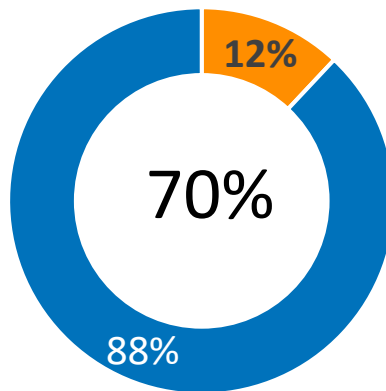
Фонд Развития
Промышленности



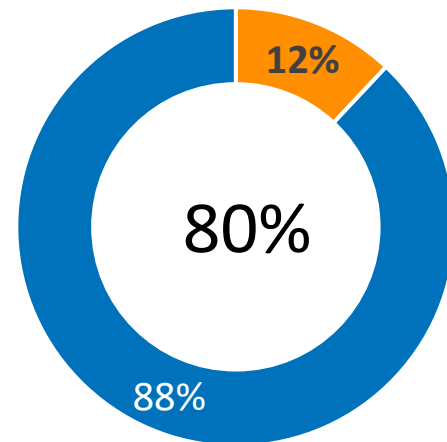
4 кв. 2019 г.



1 кв. 2020 г.



2 кв. 2020 г.



Кварталы	Общий экспорт, тыс. \$	Доля компании	Объём экспорта, тыс.\$
4кв. 2019	2000	8%	160
1кв.2020	1200 (-30%)	12%	144
2кв.2020	1400 (+10%)	12%	168

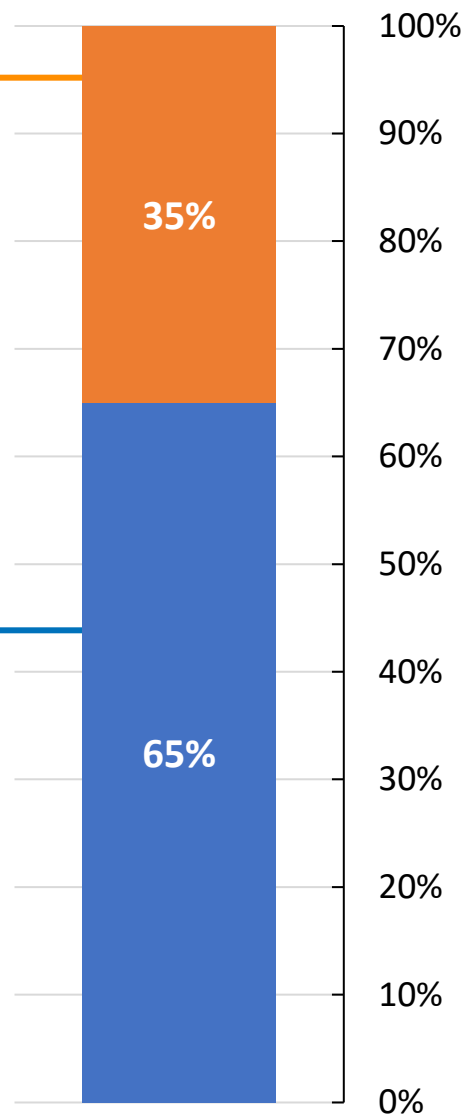
Источники рыночной информации:

- Статистика импорта;
- Статистика ЖД перевозок;
- Статистика внутреннего производства.

«Кто владеет информацией, тот владеет миром» - Н. Ротшильд

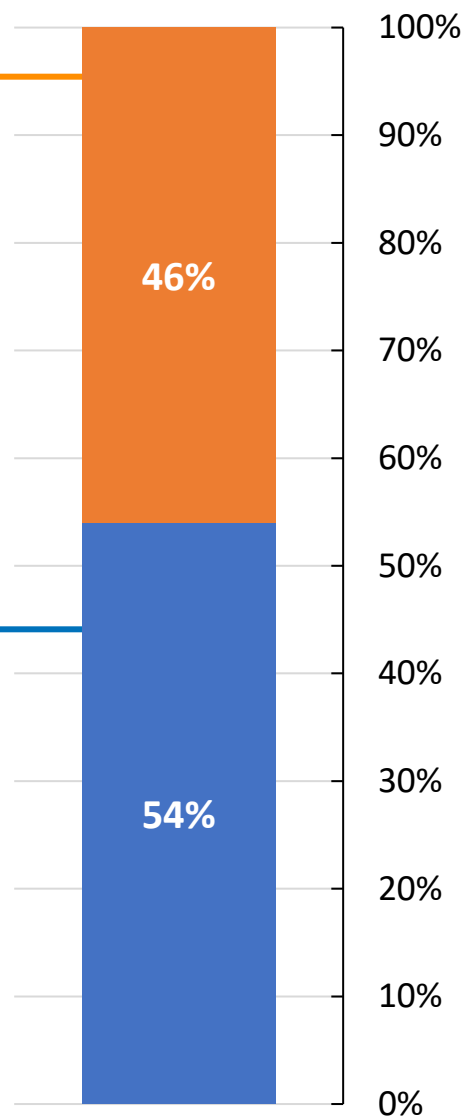
ТН ВЭД **2825901900**

ТН ВЭД **2522100000**



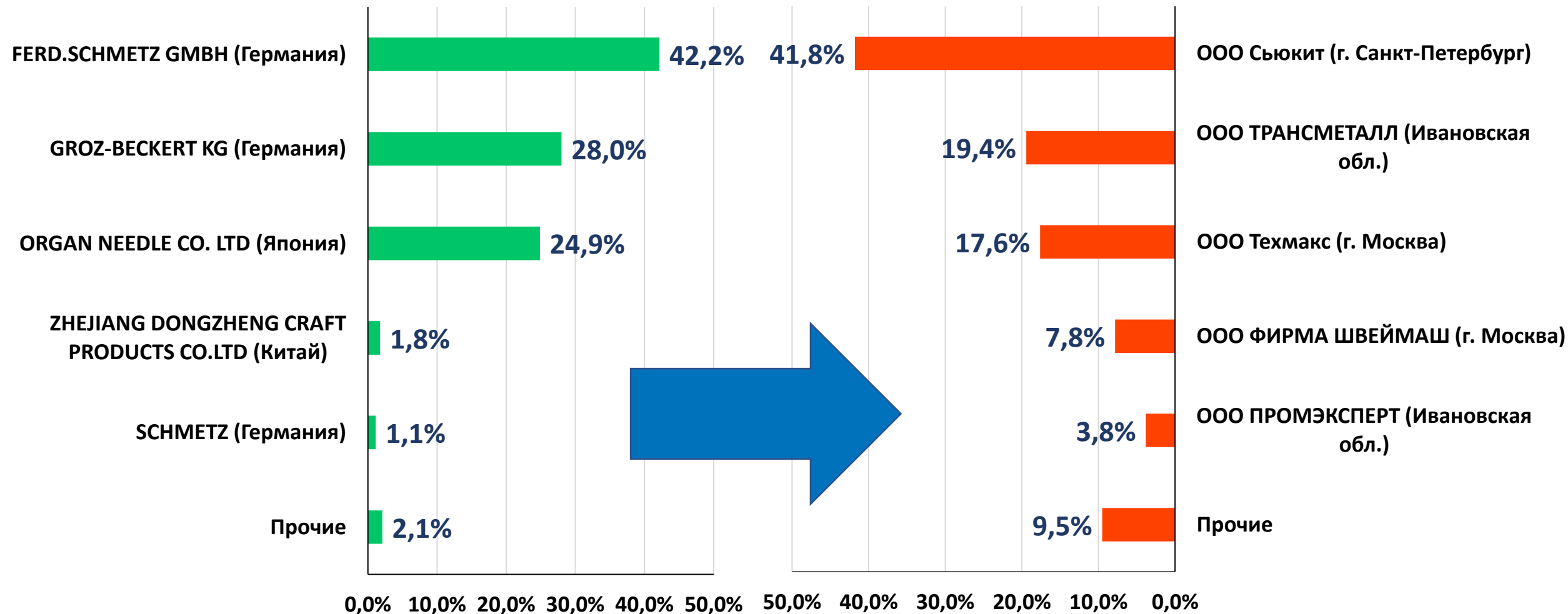
ТН ВЭД 54011012,
540220, 540233, 540246,
540247, 540252, 540262

ТН ВЭД 540110, 540239,
540269, 5403, 5404, 5406

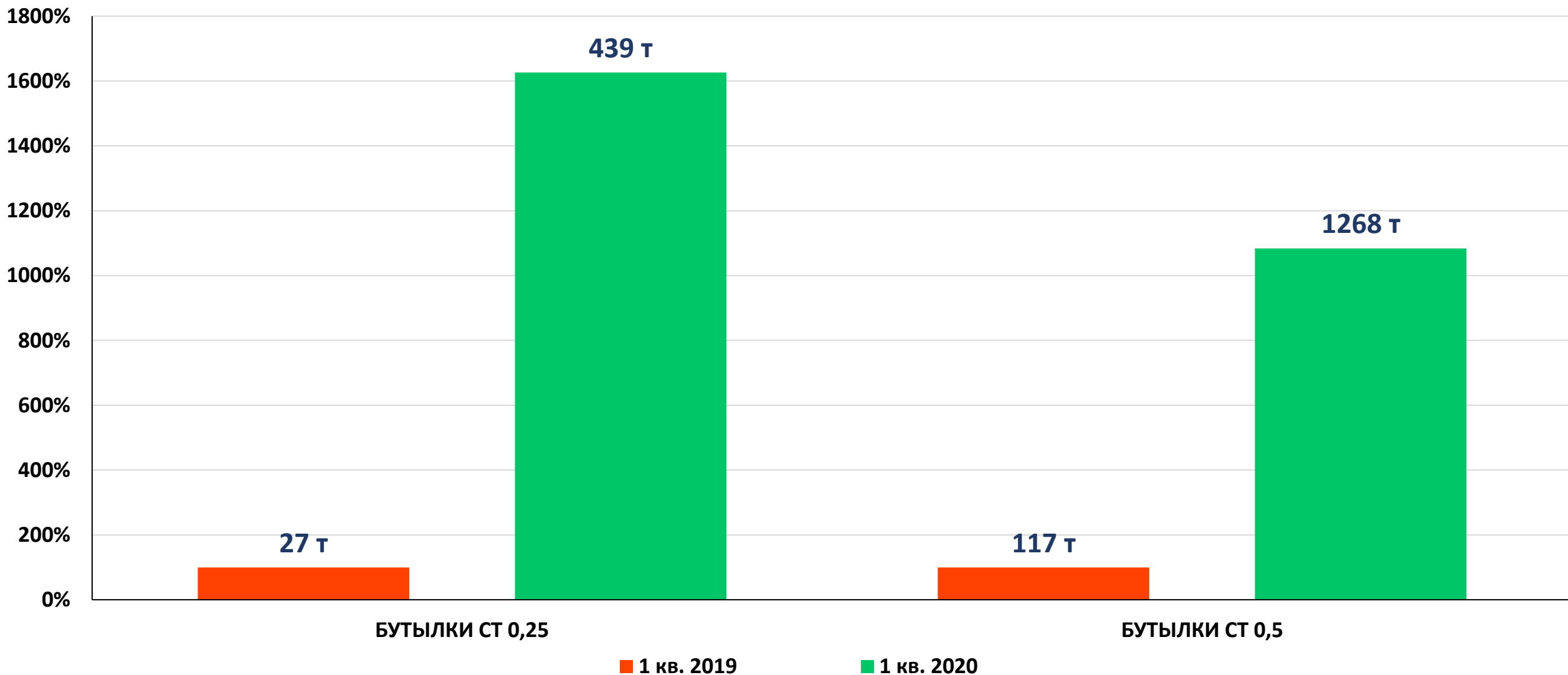


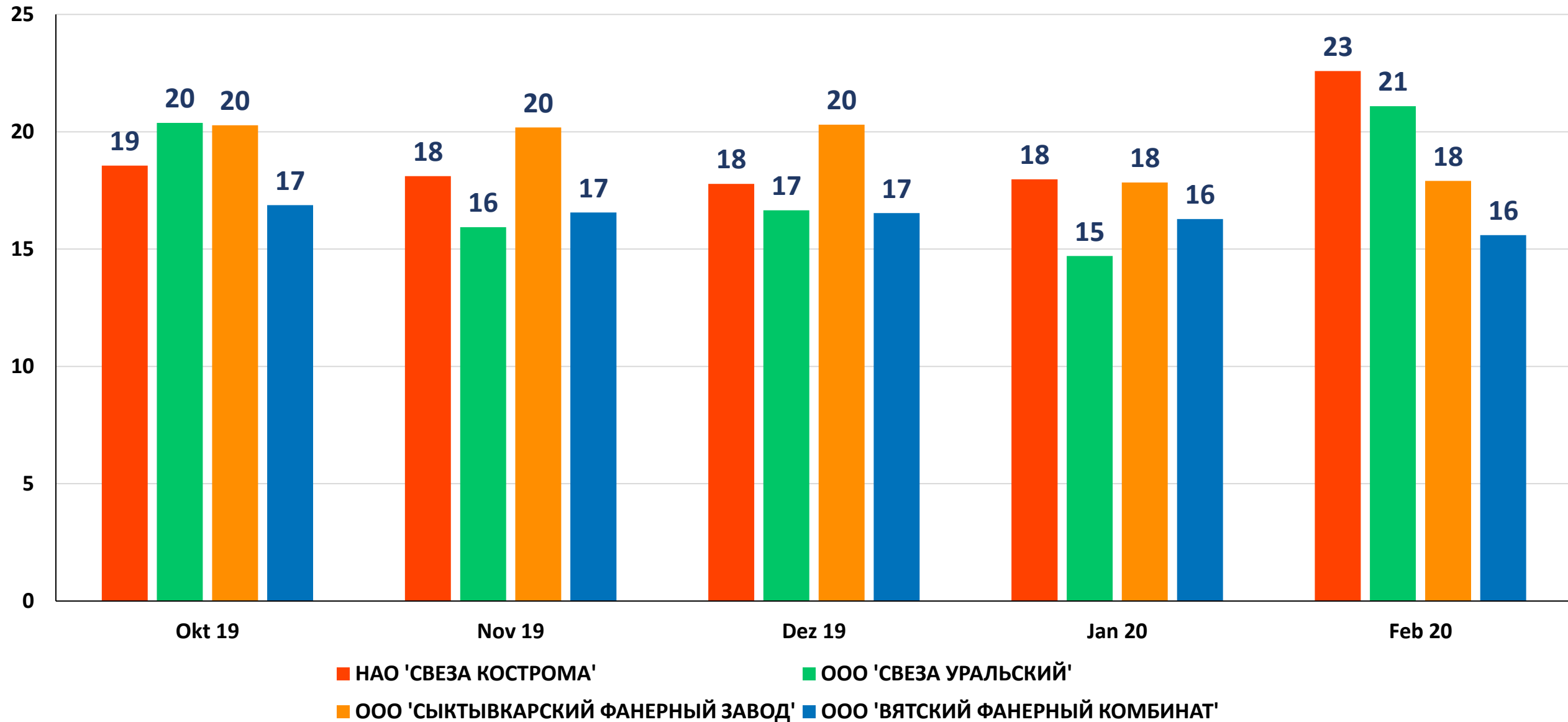
Производители (всего 40 за 4 кв. 2019 г.)

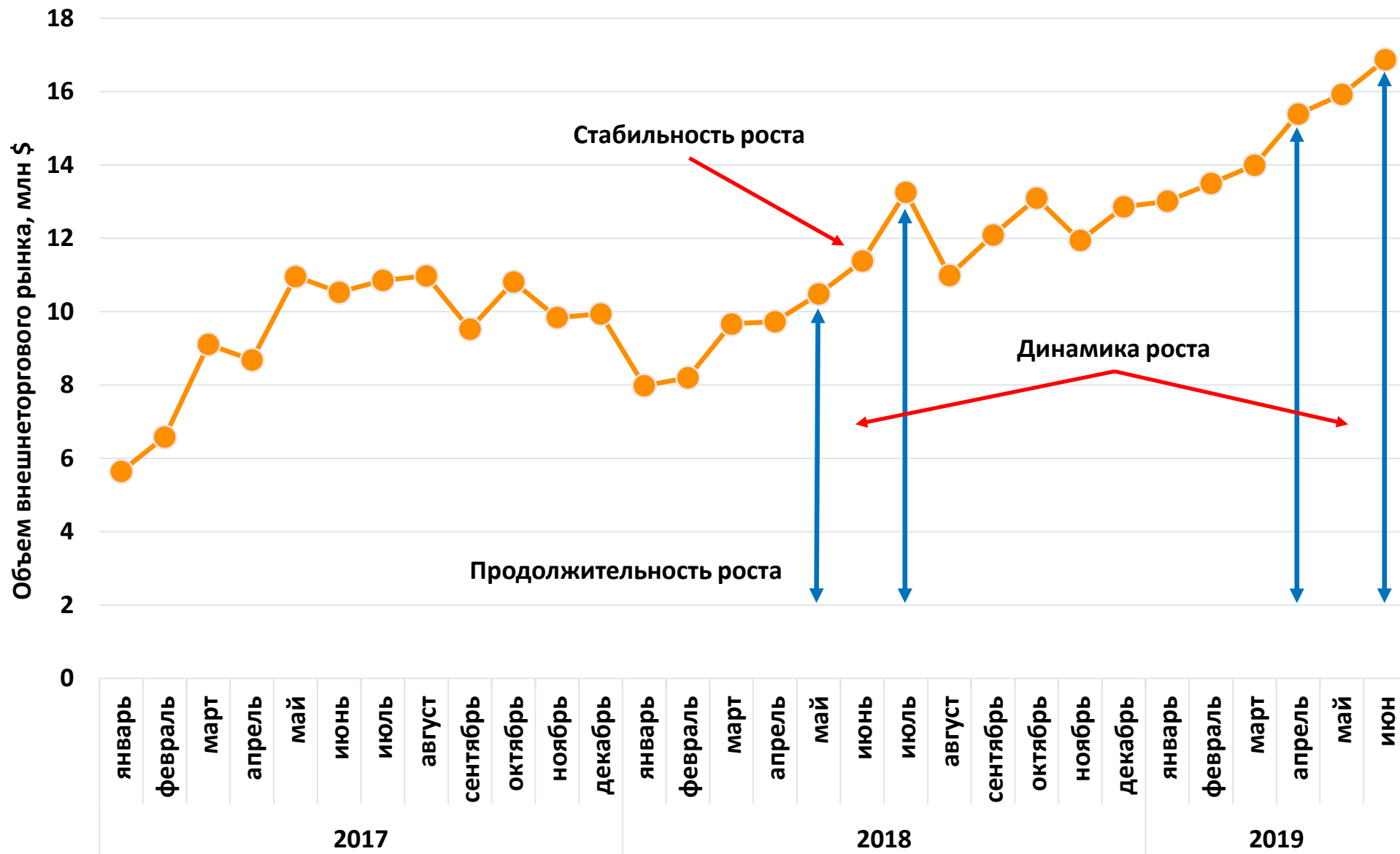
Покупатели (всего 48 за 4 кв. 2019 г.)

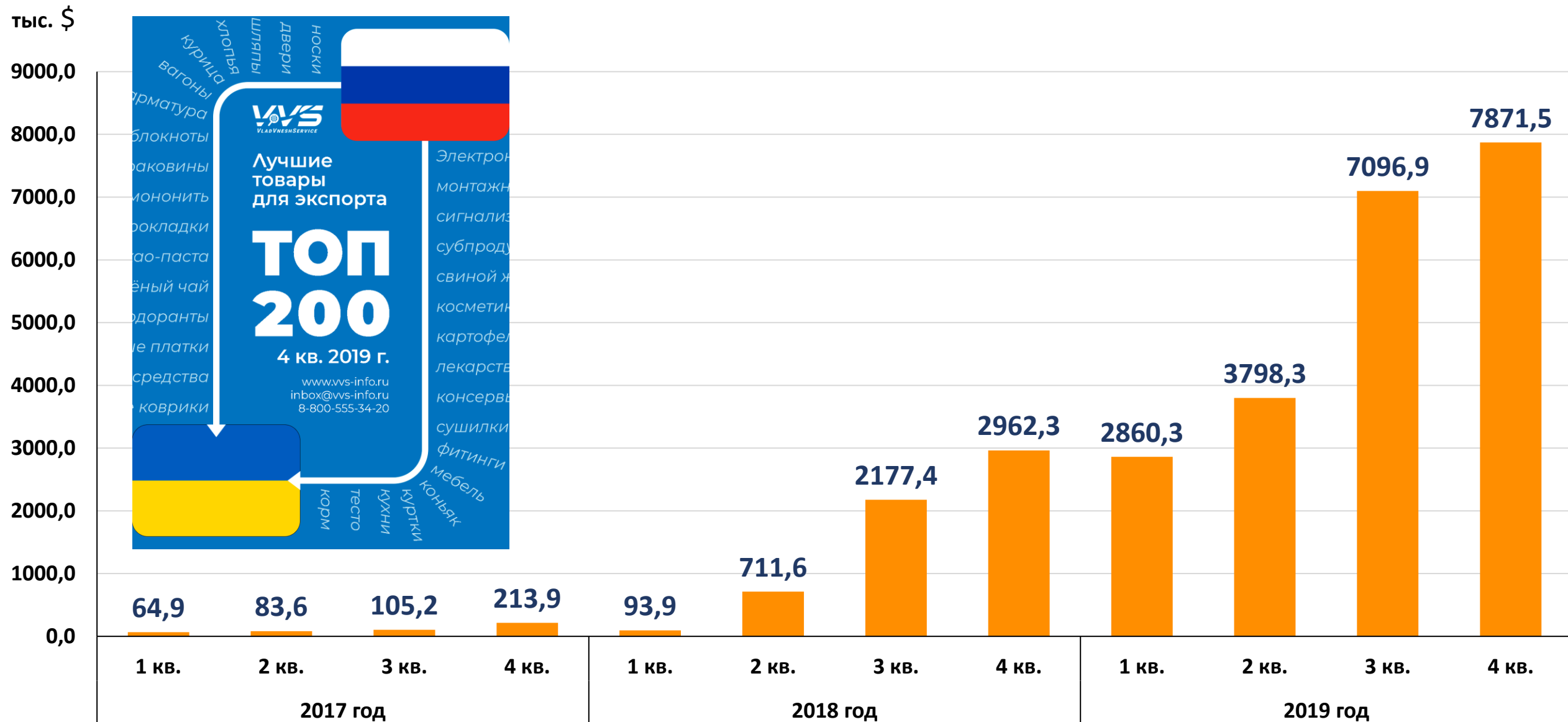


Прирост









«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 1 кв. 2013 г.



Рентгенографическая аппаратура
Импорт за 1 кв. 2013 г. – **\$8,1 млн**,
Прирост к 1 кв. 2012 г. – **▲ 27%**
37% импорта из Швейцарии

Май 2016 запущено производство
рентгенодиагностических комплексов
в Санкт-Петербурге



Научно-исследовательская производственная
компания (НИПК) «Электрон»

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 3 кв. 2013 г.



Винты самонарезающие
Импорт за 3 кв. 2013 г. – **\$1,5 млн,**
Прирост к 3 кв. 2012 г. – **▲ 19%**
24% импорта из Германии

Апрель 2016 открыт первый завод по
производству крепежных изделий
полного цикла



Завод «РосМет»
Белореченский район Краснодарский край

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 4 кв. 2013 г.



Живые устрицы

Импорт за 4 кв. 2013 г. – **\$2,4 млн**,
Прирост к 4 кв. 2012 г. – **▲ 52%**
97% импорта из **Франции**

Лето 2015 года
открыт питомник полного цикла
по выращиванию устриц



Севастопольский Институт морских
биологических исследований (ИМБИ) РАН

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 1 кв. 2014 г.



Литые изделия из чёрных металлов
Импорт за 1 кв. 2014 г. – **\$19,3 млн**,
Прирост к 1 кв. 2013 г. – **▲ 47%**
41% импорта из Италии

Апрель 2016
первый запуск литейного предприятия
за последние 10 лет



Кузнецкий завод литейных заготовок
г. Новокузнецк Кемеровская область

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 4 кв. 2014 г.



Лещина

Импорт за 4 кв. 2014 г. – **\$19,3 млн**,
Прирост к 4 кв. 2013 г. – **▲ 106%**
55% импорта из **Азербайджана**

Май 2017 года
открыт первый
ореховый питомник



Краснодарский край
Динский район

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 4 кв. 2014 г.



Оптоволоконные кабели
Импорт за 4 кв. 2014 г. – **\$13,2 млн**,
Прирост к 4 кв. 2013 г. – **▲ 19,5%**
68% импорта из США

25 сентября 2015
открыт первый в России завод по
производству оптоволокна



ЗАО «Оптиковолокonné Системы»
Республика Мордовия, г. Саранск.

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 4 кв. 2015 г.



Свежий чеснок
Импорт за 4 кв. 2015 г. – **\$18,4 млн**,
Прирост к 4 кв. 2014 г. – **▲ 35%**
99% импорта из Китая

11 сентября 2018
начал работу проект по выращиванию
и переработке озимого чеснока



Холдинг «Мираторг»
Тульская область

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 2 кв. 2016 г.



Трубки рентгеновские
Импорт за 2 кв. 2016 г. – **\$4,2 млн,**
Прирост к 2 кв. 2015 г. – **▲ 11%**
37% импорта из США

28 февраля 2019
«Светлана-Рентген» модернизировала
выпускаемую продукцию



АО «Светлана-Рентген»
г. Санкт-Петербург

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 4 кв. 2016 г.



Мороженные шампиньоны
Импорт за 4 кв. 2016 г. – **\$0,6 млн**,
Прирост к 4 кв. 2015 г. – **▲ 199%**
52% импорта из Китая

Июль 2019
открыт один из крупнейших в России
заводов по производству шампиньонов



ООО «Грибная компания»
Пензенская область, г. Сердобск

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 4 кв. 2016 г.



Трикотажное полотно
Импорт за 4 кв. 2016 г. – **\$1,3 млн**,
Прирост к 4 кв. 2015 г. – **▲ 301%**
97% импорта из **Китая**

2 августа 2018
запущено производство трикотажного
ворсового полотна



ООО «Швейная фабрика «Царина»
г. Томск

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 4 кв. 2016 г.



Картофель

Импорт за 4 кв. 2016 г. – **\$21,7 млн**,
Прирост к 4 кв. 2015 г. – **▲ 11%**
46% импорта из **Нидерландов**

В ноябре 2017
открыт селекционно-семеноводческий
центр «Уральский картофель»



ООО ССК «УРАЛЬСКИЙ КАРТОФЕЛЬ»
Ханты-Мансийский АО, Белоярский район

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 2 кв. 2017 г.



Бороны, рыхлители, культиваторы
Импорт за 2 кв. 2017 г. – **\$2,4 млн**,
Прирост к 2 кв. 2016 г. – **▲ 74%**
28% импорта из США

В сентябре 2018
разработан и выпущен культиватор
секционный универсальный «Алтай»



Алтайский научно-исследовательский институт
технологии машиностроения (АНИТИМ)
Алтайский край, г. Барнаул

«ТОП-200 перспективных товаров
для импорта» за 2 кв. 2017 г.



Плиты, листы из полиуретанов
Импорт за 2 кв. 2017 г. – **\$8,4 млн**,
Прирост к 2 кв. 2016 г. – **▲ 41%**
53% импорта из **Китая**

22 июля 2019 г.
открыт крупнейший в России и Европе
завод по производству поролона



Завод по производству поролона
группы компаний «ФомЛайн»
Пензенская область, г. Кузнецк

Для чего вы используете статистику внешней торговли?



«Курс рубля нам на руку»



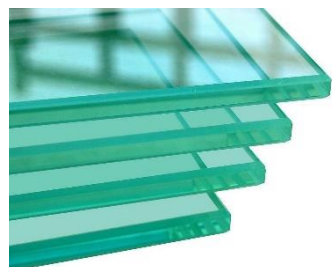
«Решили быстро адаптироваться под изменения рынка. Хотим скорректировать цены»



«рыбий жир:...очень любопытно, в каких объемах ввозится»



«каждый день корректируем планы»



«...есть идея развивать экспорт. Самое время.»



Кормовые добавки: частная задача по расширению ассортимента



«...сейчас важно держать «руку на пульсе»

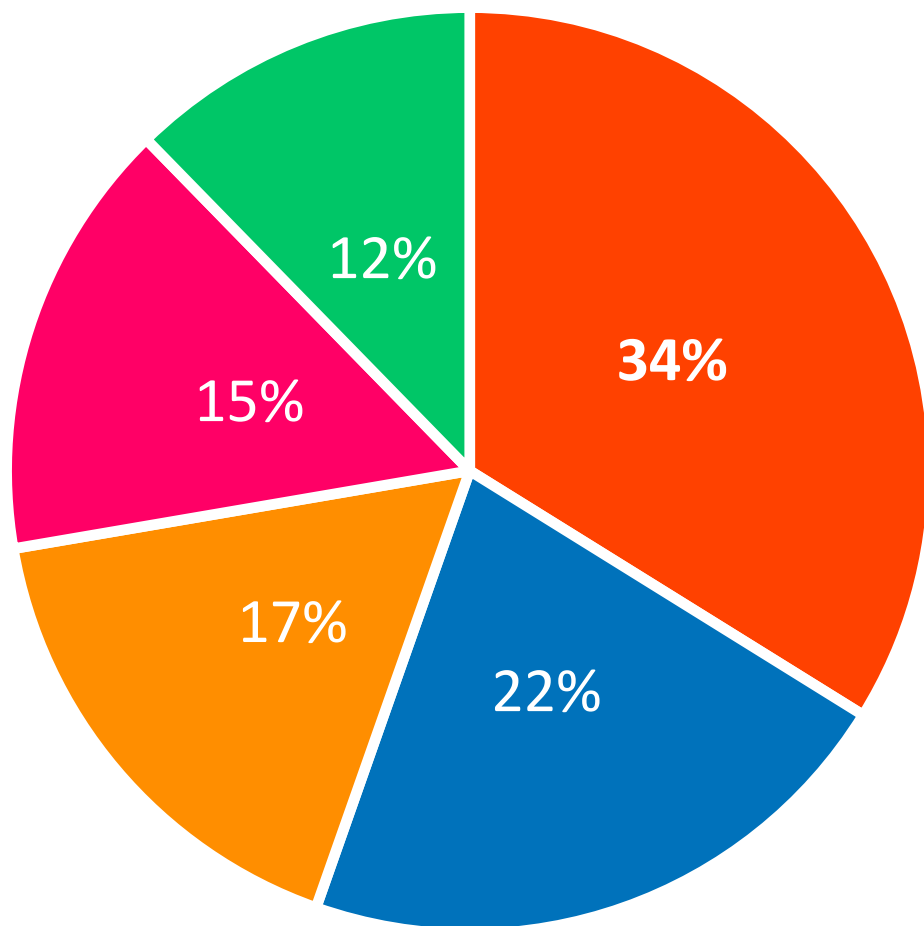


«самое время планированием заняться»



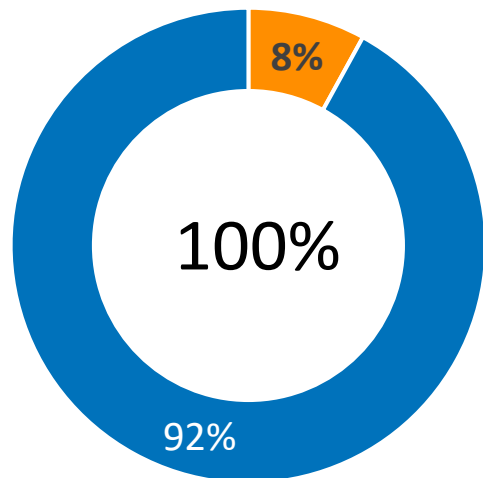
«иметь точные аргументы при переговорах»

Для чего вы используете статистику внешней торговли?

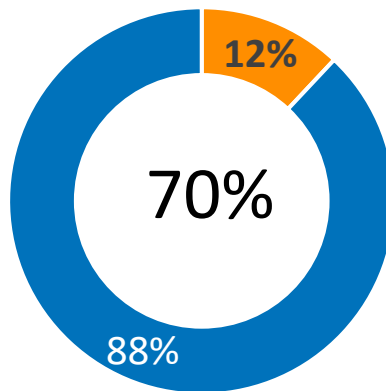


- Поиск новых клиентов (экспорт)
- Поиск новых клиентов (Россия)
- Анализ конкурентов
- Анализ нового рынка
- Поиск новых поставщиков

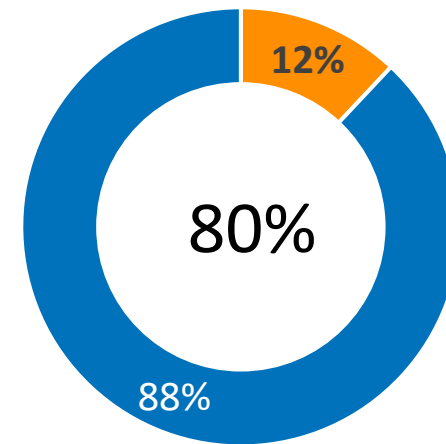
4 кв. 2019 г.



1 кв. 2020 г.



2 кв. 2020 г.



Помним:

«Кто владеет информацией, тот владеет миром» -

Н. Ротшильд

Начинаем:

Шаг 1 - Выявление нового ключевого товара



**Информационно-аналитическая
компания «VladVneshService»**

www.vvs-info.ru

inbox@vvs-info.ru

8-800-555-34-20

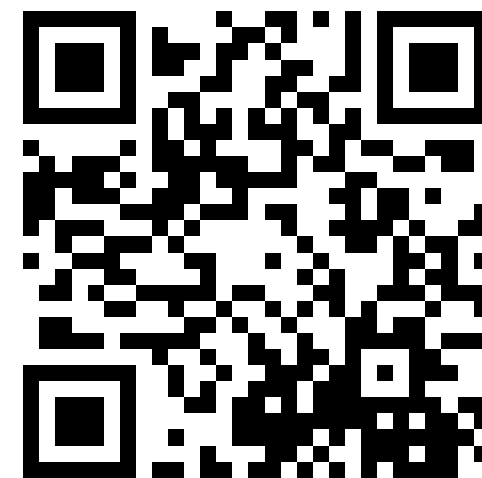
+7 (495) 565-35-51

До пятницы 22.05!
Только для участников вебинара:

При заказе анализа таможенной статистики
получите экспресс-данные
по Вашему рынку бесплатно!

Данные включают в себя:

- количество поставок;
- количество участников рынка;
- объем рынка в \$.



**Агентство по экспортному продвижению
бизнеса «Bridge-One-Seven»**

www.bridge-one-seven.com

kontakt@bridge-one-seven.com

Tel: +49 30 3476-39-98

WhatsApp: +7 (905) 203-84-63